

Аджаматова Джаннета Солтаналиевна
Дагестанский государственный университет народного хозяйства
Шарапова Валентина Михайловна
Уральский государственный экономический университет
Бухарова Дина Хасановна
Уральский государственный экономический университет

Анализ ключевых показателей эффективности деятельности Федеральной службы судебных приставов на примере Республики Дагестан

Аннотация. Статья посвящена исследованию проблематики анализа показателей эффективности деятельности Федеральной службы судебных приставов Российской Федерации (ФССП РФ) на примере Республики Дагестан. В части расходов на содержание службы, а также доходов, поступающих в бюджет Российской Федерации от деятельности Федеральной службы судебных приставов. Рассматривается теоретическое и практическое обоснование направлений повышения экономической эффективности службы, ее роли в бюджетной системе и в исполнении бюджета на региональном уровне. Определены важнейшие финансовые критерии эффективности, проведен их анализ и выявлены проблемы эффективности деятельности ФССП на примере Республики Дагестан (РД). Прикладной характер исследования отражается в анализе данных по районным и муниципальным отделам судебных приставов Управления Федеральной службы судебных приставов по Республике Дагестан. Полученные результаты исследования можно использовать на региональном уровне других субъектов Российской Федерации.

Ключевые слова: ФССП, Федеральная служба судебных приставов, доходы бюджета, исполнительский сбор, критерии эффективности, анализ показателей, региональный уровень.

Adjamatova Dzhanнета Soltanalievna
Dagestan State University of National Economy
Sharapova Valentina Mikhailovna
Ural State University of Economics
Bukharova Dina Khasanovna
Ural State University of Economics

Analysis of key performance indicators of the Federal Bailiff Service: on the example of the Republic of Dagesta

Annotation. The article is devoted to the study of the problems of analyzing the performance indicators of the Federal Bailiff Service of the Russian Federation (FSSP RF) on the example of the Republic of Dagestan. In terms of expenses for the maintenance of the service, as well as income received by the budget of the Russian Federation from the activities of the Federal Judicial Service. The theoretical and practical justification of the directions of increasing the economic efficiency of the service, its role in the budget system and in budget execution at the regional level is considered. The most important financial performance criteria have been identified, their analysis has been carried out and the problems of the effectiveness of the FSSP have been identified using the example of the Republic of Dagestan (RD). The applied nature of the research is reflected in the analysis of data on the district and municipal bailiff departments of the Federal Bailiff Service for the Republic of

Dagestan. The obtained research results can be used at the regional level of other subjects of the Russian Federation.

Keywords: FSSP, Federal Bailiff Service, budget revenues, enforcement fee, performance criteria, analysis of indicators, regional level.

Исследование проблематики анализа показателей эффективности деятельности Федеральной службы судебных приставов (ФССП) на примере Республики Дагестан начнем с ознакомления с финансовыми показателями, такими как материальное обеспечение Службы и пополнение консолидированного бюджета, которое представлено в таблице 1 и далее обратимся к ключевым показателям эффективности Управления Федеральной службы судебных приставов по Республике Дагестан.

Важный финансовый критерий эффективности – это превышение неналоговых доходов, поступающих в бюджет с помощью ФССП над лимитами бюджетных обязательств, рассмотрим его детально в таблице 1.

Таблица 1

Материальное обеспечение и доходы Управления ФССП по Республике Дагестан за 1-е полугодие 2025 года

Показатель	Сумма, руб.	Комментарий
Содержание УФССП России по Республике Дагестан, утверждено лимитов бюджетных обязательств	306 083 938	на 68,76 % меньше, чем в прошлом году, в связи с тем что с 01.04.2025 начисление и выплаты заработной платы переданы в единый расчетный центр
Ассигнования из бюджета	124 922	
В рамках госпрограммы «Юстиция» доведены лимиты бюджетных обязательств	75 927 628	выше плановых показателей на 4 %
Перечислено в ФБ	253 285 424	на 15,87 % больше чем в аналогичный период прошлого года
В т.ч. исполнительский сбор	241 333 206	на 14,32 % больше чем за АППГ
Остаток на начало 01.01.2025	329 808 118	
Поступило на лицевые счета подразделений судебных приставов Управления	3 746 964 357	на 1 282 652 875 руб. больше чем в аналогичном периоде прошлого года
Перечислено по принадлежности	3 588 534 995	
Остаток на конец периода	488 237 480	Необходимо снижать объем остатка

Источник: составлено авторами на основе Информационно-аналитического обзора о деятельности Управления Федеральной службы судебных приставов по Республике Дагестан за 6 месяцев 2025 года: <https://r05.fssp.gov.ru/>

По данному показателю по итогам 2024 года, как было отмечено выше, по России это превышение составило 34% (Доходы ФССП, перечисляемые в бюджет в 1,34 раза превышают расходы бюджета на ее содержание). Превышение доходов над расходами Управления ФССП по Республике Дагестан так же прогнозируется: выделено на 2025 год бюджетных обязательств на сумму 306 млн. руб. на весь 2025 год, а перечислено Управлением по Республике Дагестан в Федеральный бюджет за полгода 2025 уже 253 млн. руб.

Чем меньше остаток на лицевых счетах подразделений судебных приставов тем считается эффективнее работа подразделения. Остаток денежных средств на лицевых счетах подразделений судебных приставов Управления на 01.07.2025 составляет 488 237 480,67 руб. Необходимо стремиться сокращать остаток денежных средств на депозитном счете приставов, так как его наличие говорит о том, что по той или иной причине деньги не перечислены взыскателю. Ниже представлены возможные причины наличия остатка на счетах, одна из которых – высокая загруженность, низкая укомплектованность приставов. Основные факторы, связанные с появлением остатков на счетах – это денежные средства не востребовавшиеся свыше 3-х лет взыскателем; несоблюдение установленных сроков перечисления денежных средств по причине отсутствия заявок на перечисление денежных средств, по вынесенным постановлениям о распределении денежных средств и другие причины.

Эффективность работы приставов непременно отражается на показателях деятельности, а именно наличии неперечисленного взыскателю остатка. Поэтому оценка эффективности деятельности ФССП проводится ежеквартально. Например, по приказу Минюста России от 27.02.2025 № 34 информация о достижении значений показателей эффективности деятельности ФССП России на 2025 год представляется в Министерство юстиции России ежеквартально.

Рассмотрим основные критерии эффективности деятельности ФССП на территории Республики Дагестан, разработанные в соответствии с вышеуказанным приказом.

Деятельность ФССП подразделяется на несколько видов: обеспечение установленного порядка деятельности судов, исполнительное производство и Организация дознания.

Критерии эффективности работы судебных приставов в зависимости от вида деятельности представлены на рисунке 1:

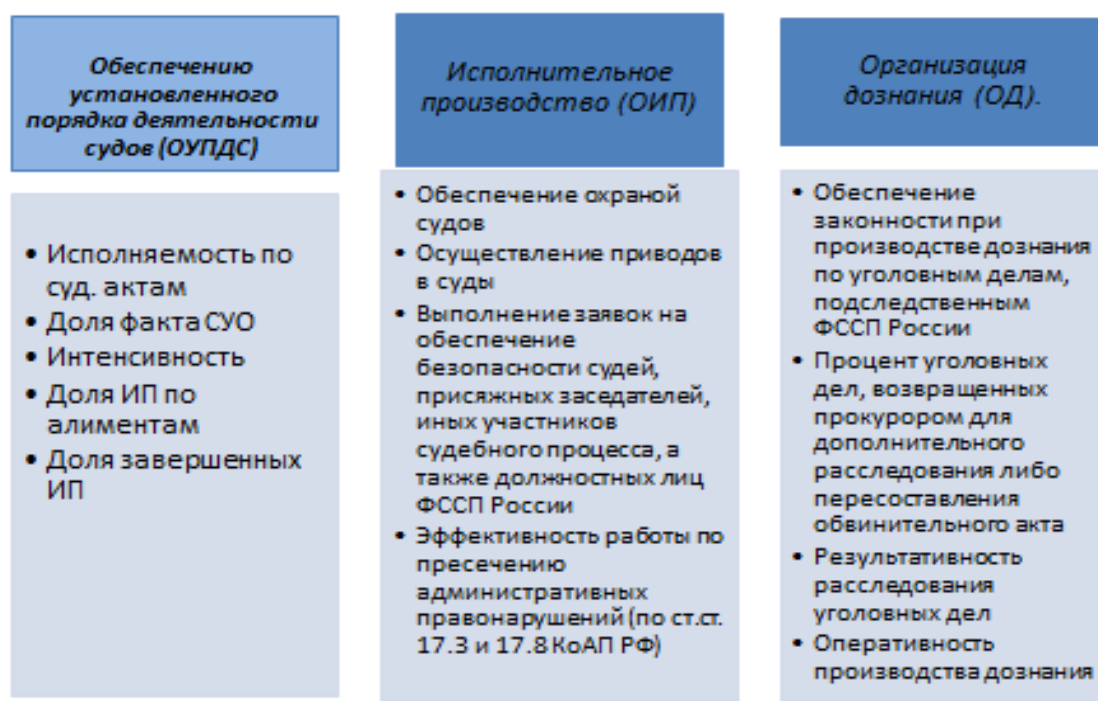


Рис. 1 Критерии оценки эффективности работы судебных приставов в зависимости от отдела
Примечание: составлено авторами на основе приказа Минюста России от 27.02.2025 № 34

Остановимся на критериях эффективности исполнительного производства, так как именно оно основано на объемах перечислений в бюджеты и прочим взыскателям. Именно критерии эффективности ФССП влияют на собираемость налоговых и неналоговых платежей в региональный и муниципальные бюджеты.

Из рис. 2 ниже видно, что плановое задание по исполнительскому сбору, основному виду дохода ФССП по Республике Дагестан перевыполнено (66%), однако, некоторые прогнозные и фактические значения не достигают и 50%, особенно это касается показателей, способствующих пополнению бюджетов бюджетной системы Российской Федерации. Например, эффективность взыскания налоговой задолженности, эффективность взыскания таможенных платежей, эффективность взыскания задолженности по жилищно-коммунальным услугам, эффективность взыскания денежных средств в бюджеты бюджетной системы РФ, эффективность взыскания штрафов Государственной инспекции безопасности дорожного движения МВД РФ.

Вышеуказанные показатели эффективности ФССП по Республике Дагестан должны быть как минимум на уровне общероссийских. В 2025 году по России были утверждены следующие критерии эффективности [5]:

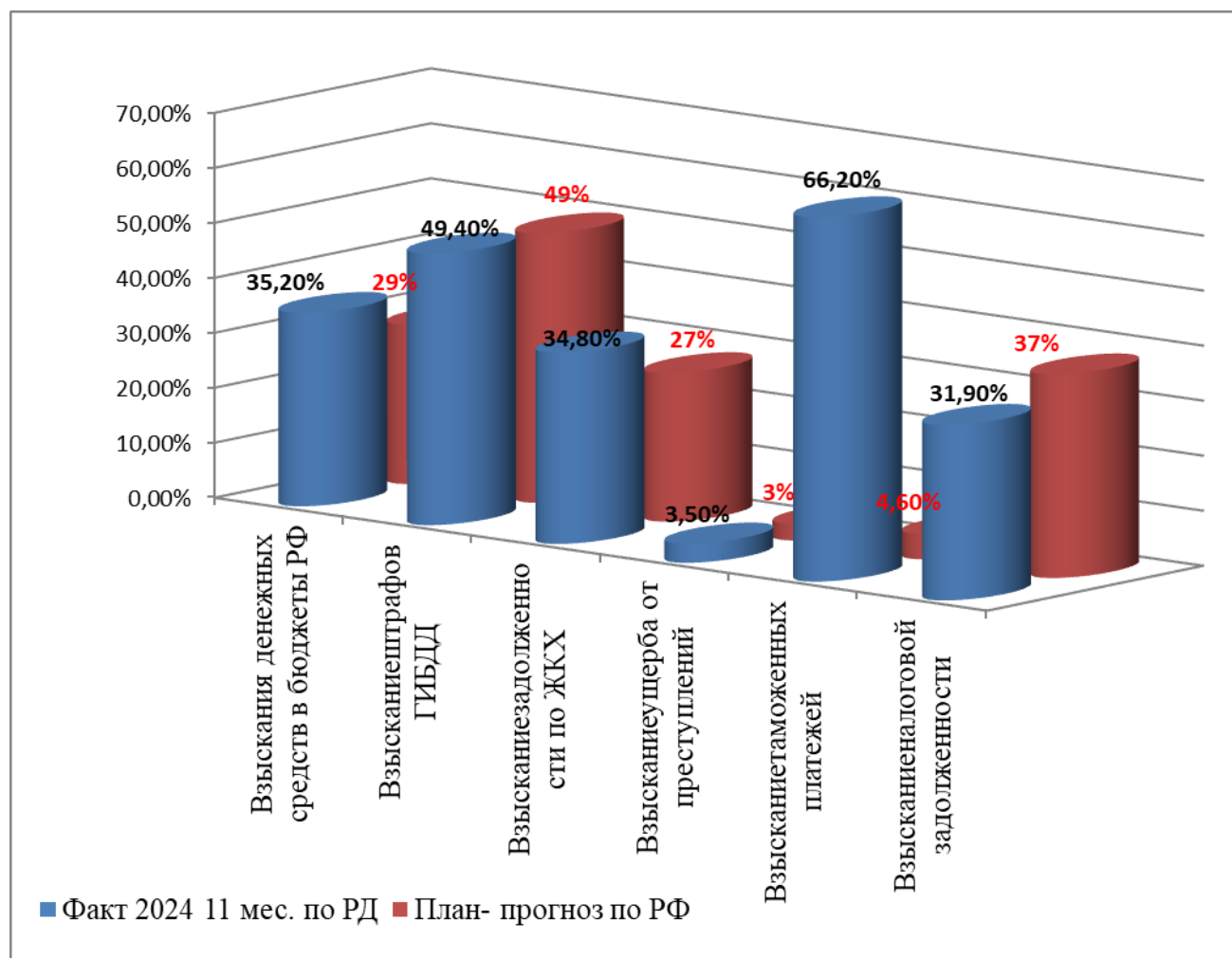


Рис. 2 Показатели эффективности ФССП по Республике Дагестан за 11 мес. 2024 и плановые общероссийские показатели на 2025 год.

Примечание: Информационно-аналитический обзор о деятельности УФССП по РД в 2024 году <https://r05.fssp.gov.ru/>

Из рис. 2 видно, что эффективность работы ФССП по налоговым сборам на данный момент не соответствует общероссийским минимальным нормам по некоторым показателям, например, взыскание задолженности. Рассмотрим выполнение плановых заданий Министерства Юстиции, установленные по ФССП Республики Дагестан в разрезе муниципальных образований. В первую очередь следует выделить эффективность взыскания налоговых платежей в бюджеты на уровне муниципальных образований РД.

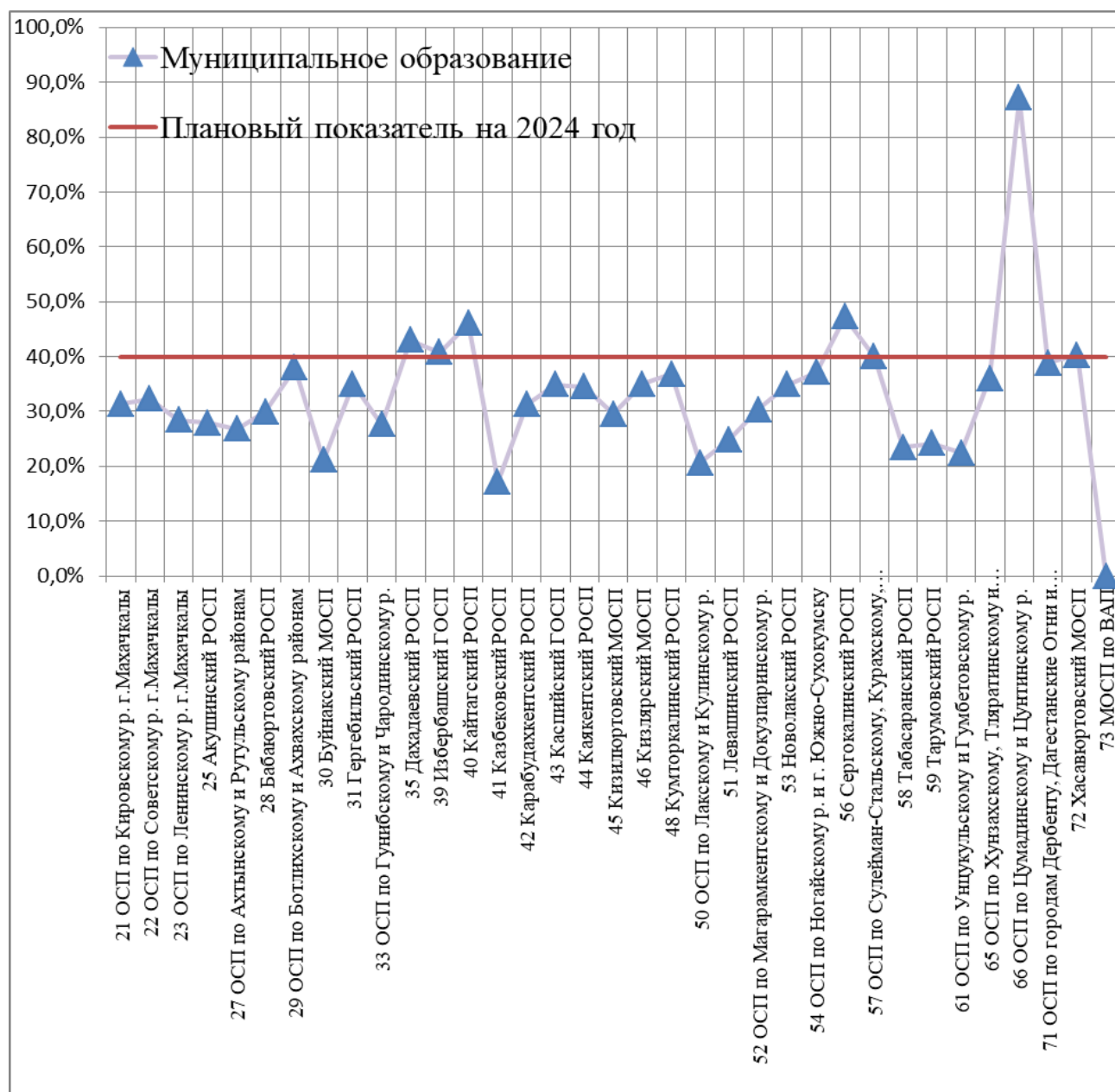


Рис. 3 Выполнение плановых показателей эффективности взыскания налоговых платежей районных и муниципальных отделов судебных приставов Управления Федеральной службы судебных приставов по Республике Дагестан на 31.05.2024
Примечание: Информационно-аналитический обзор о деятельности УФССП по РД в 2024 году <https://r05.fssp.gov.ru/>

На рис 3 мы видим, что лишь немногие муниципальные образования выполняют план по эффективности взыскания налоговых платежей - это Дахадаевский район, Сергокалинский район, Кайтагский район, Цумадинский и Цунтинский районы. В целом план эффективности взысканий не выполнен по Республике Дагестан. Ситуация с взиманием долгов по ЖКХ также неудовлетворительна (34,8% в среднем по РД). Выполнение критериев по погашению задолженности ЖКХ ниже плановых показателей. Районы – антилидеры – это Казбековский район, Левашинский район и Ногайский район. Почти 100% - взимаемость долгов по ЖКХ демонстрируют Карабудахкентский и Лакский районы, рис.4.

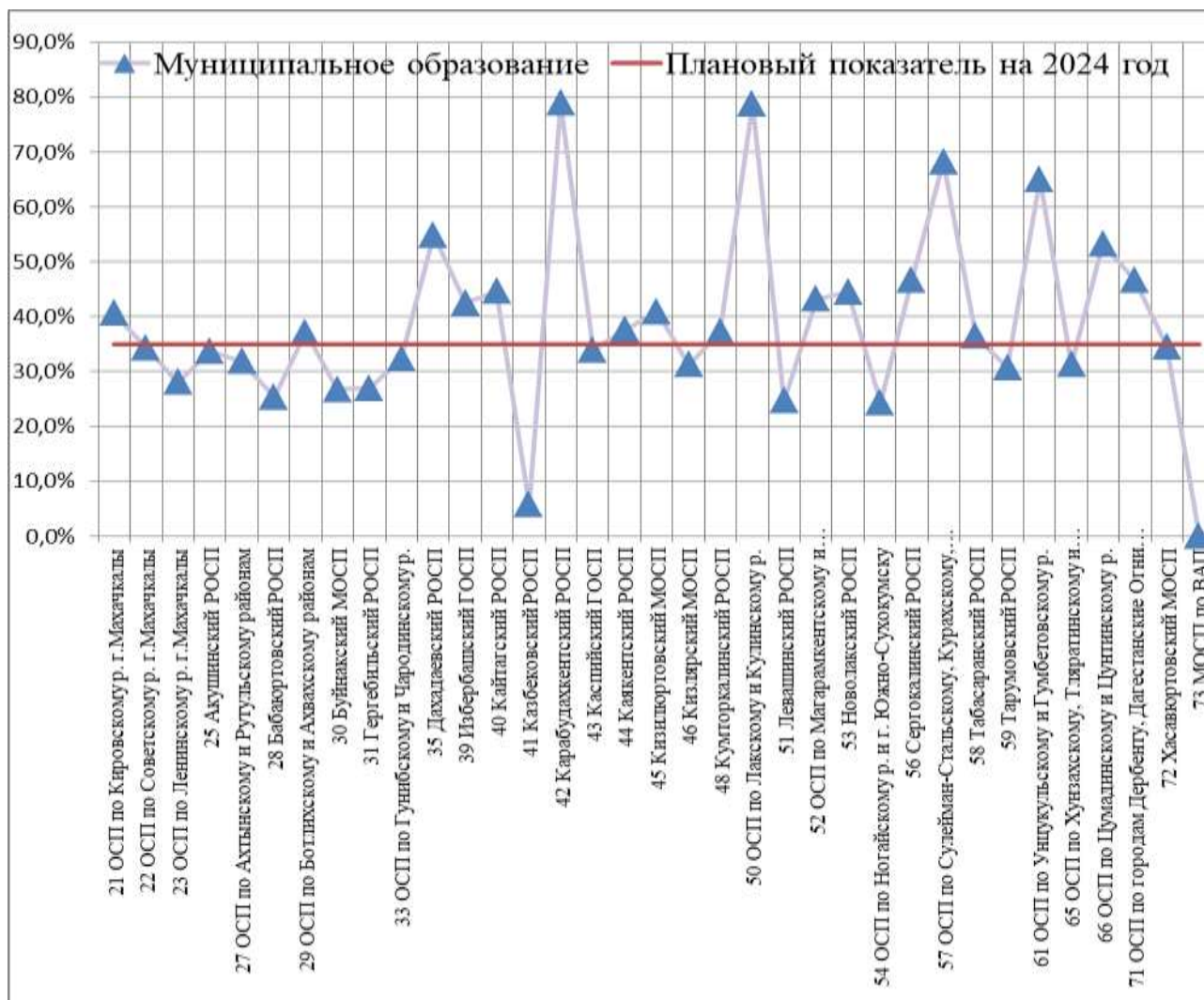


Рис. 4 Выполнение плановых показателей эффективности взыскания долгов ЖКХ районных и муниципальных отделов судебных приставов Управления Федеральной службы судебных приставов по Республике Дагестан на 31.05.2024

Примечание: Информационно-аналитический обзор о деятельности УФССП по РД в 2024 году <https://r05.fssp.gov.ru/>

Рассмотрим сложившуюся ситуацию с погашением задолженности по штрафам и другой задолженности ГИБДД:

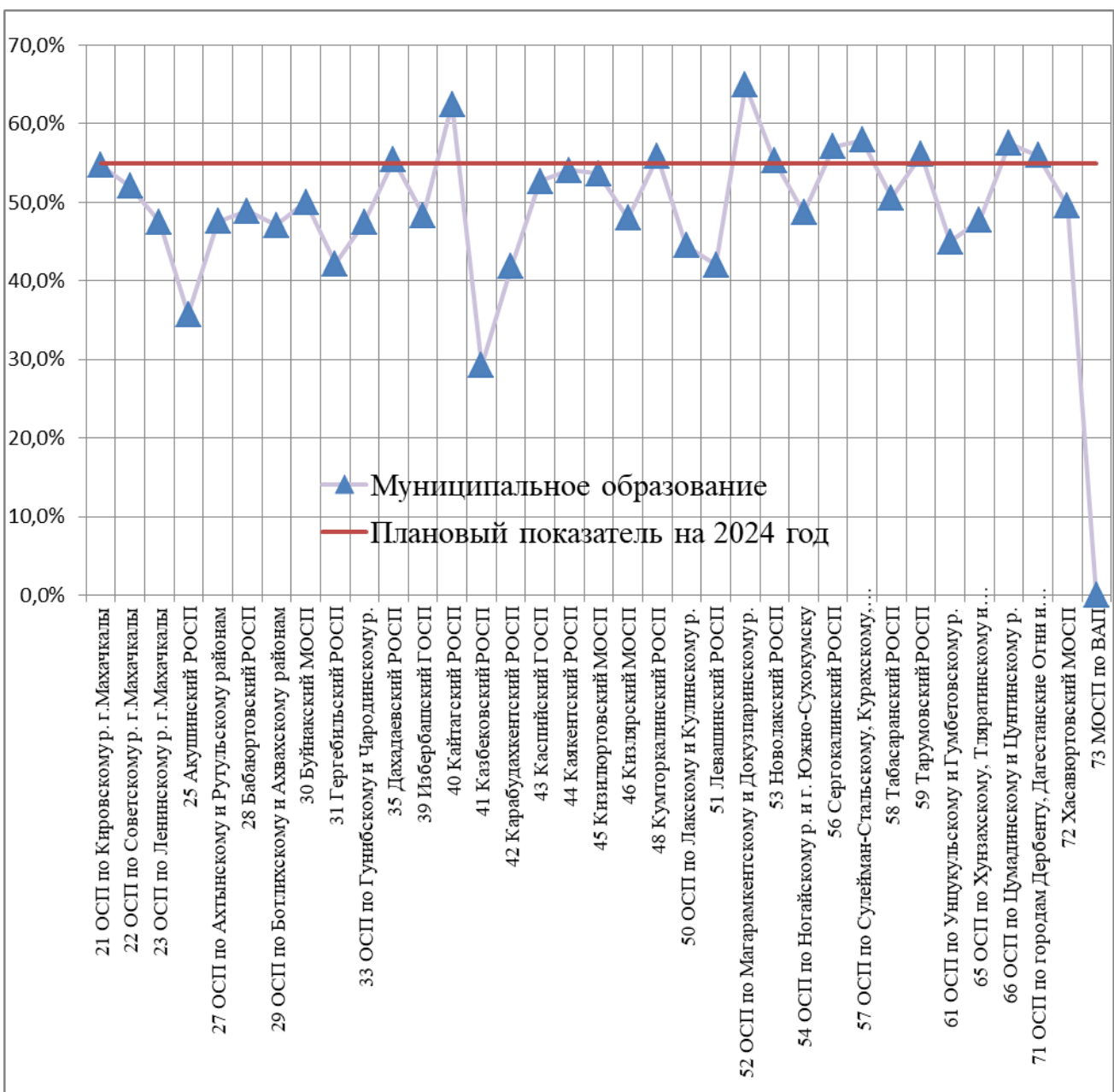


Рис. 5 Эффективность взыскания штрафов Государственной инспекции безопасности дорожного движения РФ районных и муниципальных отделов судебных приставов Управления Федеральной службы судебных приставов по Республике Дагестан на 31.05.2024

Примечание: Информационно-аналитический обзор о деятельности УФССП по РД в 2024 году <https://r05.fssp.gov.ru/>

Штраф в ГИБДД в Республике Дагестан взыскиваются на 49% при плановом задании 55%. Как было сказано выше, Федеральная служба судебных приставов обеспечивает поступление платежей в бюджеты бюджетной системы, а цель нашего исследования определить роль и значение деятельности данной структуры в финансовой системе страны. Наряду с критериями эффективности рассмотрим доходные статьи бюджета РД, сопоставив их с доходами, взимаемыми ФССП.

В 2025 году штрафы ГИБДД составили около 50% всех взысканий в бюджет [12]. По итогам деятельности Управления ФССП по Республике Дагестан в 2025 году взыскано

свыше 8,6 млрд. рублей. В частности, взысканная сумма задолженности по заработной плате составила 88 миллионов рублей, 97 миллионов рублей взыскано по судебным актам о возмещении ущерба в результате преступлений. А в федеральный бюджет перечислено 3,6 млрд. рублей. Таким образом, на Республику Дагестан приходится примерно 3% всех неналоговых поступлений ФССП.

Цифровизация взаимодействия со Службой активно набирает обороты. В 2025 году в Управление ФССП по РД поступило более 2 миллионов исполнительных документов, из них 88% - электронно. А в общем на исполнении находилось более 3,4 миллионов исполнительных производств.

Одним из приоритетных направлений работы УФССП по РД остается исполнение социально значимых категорий исполнительных документов, прежде всего связанных с обеспечением прав детей. Принятые меры позволили взыскать 800 миллионов рублей алиментов. За 2025 год в отношении должников, не уплачивающих средства на содержание детей или нетрудоспособных родителей, возбуждено 523 уголовных дел, предусмотренных статьями 157 УК РФ и 7 злостных неплательщиков получили реальные сроки. А в отношении 1140 должников были составлены административные протоколы по статье 5.35.1 КоАП РФ. При этом, в отношении 24 должников судьями вынесено административное наказание в виде административного ареста.

Рассмотрим показатели, характеризующие работу районных и городских отделений судебных приставов Республике Дагестан.

Таблица 4

Основные характеристики работы районных и муниципальных отделов судебных приставов Управления Федеральной службы судебных приставов по Республике Дагестан в 2024 году

Муниципальное образование РД	Доля ИП по алиментам	Динамика по количеству	Динамика по сумме
21 ОСП по Кировскому району г.Махачкалы	58,5%	2	-1 754
22 ОСП по Советскому району г.Махачкалы	54,4%	5	174
23 ОСП по Ленинскому району г.Махачкалы	53,4%	0	0
25 Акушинский РОСП	41,9%	-34	-69
27 ОСП по Ахтынскому и Рутульскому районам	46,6%	-13	-369
28 Бабаюртовский РОСП	52,5%	-2	5 185
29 ОСП по Ботлихскому и Ахвахскому районам	57,7%	1	-101
30 Буйнакский МОСП	54,8%	-5	12 393
31 Гергебильский РОСП	46,8%	-3	-65
33 ОСП по Гунибскому и Чародинскому районам	54,0%	0	231
35 Дахадаевский РОСП	59,4%	-2	3 335
39 Избербашский ГОСП	49,8%	-37	-1 859
40 Кайтагский РОСП	66,3%	-17	-3 759
41 Казбековский РОСП	25,9%	22	3 643
42 Карабудахкентский РОСП	50,5%	-41	46
43 Каспийский ГОСП	55,2%	-47	-40 547

44 Каякентский РОСП	63,0%	7	2 729
45 Кизилюртовский МОСП	59,2%	5	7 188
46 Кизлярский МОСП	56,3%	-53	-1 759
48 Кумторкалинский РОСП	58,2%	3	1 421
50 ОСП по Лакскому и Кулинскому районам	51,7%	8	1 177
51 Левашинский РОСП	48,1%	9	-967
52 ОСП по Магарамкентскому и Докузпаринскому районам	60,2%	1	283
53 Новолакский РОСП	44,2%	5	1 215
54 ОСП по Ногайскому району и г. Южно-Сухокумску	45,2%	-19	982
56 Сергокалинский РОСП	54,4%	-7	-4 652
57 ОСП по Сулейман-Стальскому, Курахскому, Хивскому и Агульскому районам	61,5%	-16	-607
58 Табасаранский РОСП	44,5%	10	2 782
59 Тарумовский РОСП	49,4%	-6	-3 069
61 ОСП по Унцукульскому и Гумбетовскому районам	54,1%	3	560
65 ОСП по Хунзахскому, Тляратинскому и Шамилевскому районам	53,1%	29	-2 901
66 ОСП по Цумадинскому и Цунтинскому районам	66,8%	-13	-214
71 ОСП по городам Дербенту, Дагестанские Огни и Дербентскому району	58,6%	-184	-11 205
72 Хасавюртовский МОСП	52,9%	1	4 919

Источник: Информационно-аналитический обзор о деятельности УФССП по РД в 2024 году <https://r05.fssp.gov.ru/>

Цумадинский, Сулейман-Стальский, Курахский, Хивской и Агульский районы, Кайтагский наиболее «алиментоориентированные», более половины исполнительных производств приходится на должников по алиментам. Однако, по сравнению с прошлым годом они смогли сократить количество таких исполнительных производств, что говорит об эффективности их работы.

Количество исполнительных производств, их открытие, характеризует загруженность отделений, а качество работы приставов в основном определяется показателем доли закрытых (прекращенных) производств. Объемы работы приставов в разрезе муниципальных образований Республике Дагестан представлены на графике (рисунок 6).

Исполняемость в целом по всем исполнительным производств, в том числе по судебным актам также характеризует качество работы службы приставов.

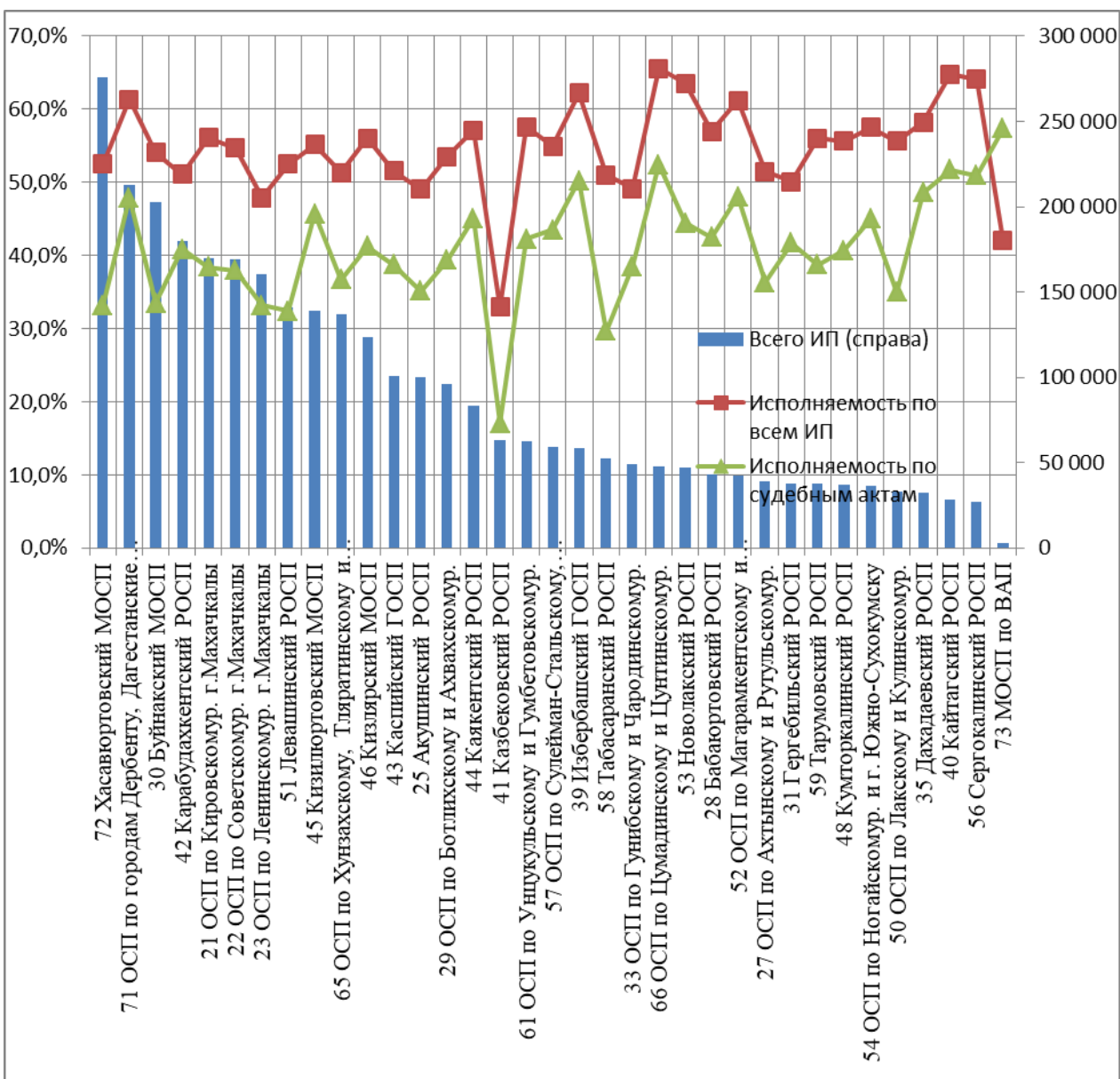


Рис. 6 Качественные показатели деятельности районных и муниципальных отделов судебных приставов Управления Федеральной службы судебных приставов по Республике Дагестан

Примечание: Информационно-аналитический обзор о деятельности УФССП по РД в 2024 году <https://r05.fssp.gov.ru/>

Из графика 6 видно, что лишь 4 муниципальных образования имеют исполняемость по судебным актам выше 50: Изъербашский район, Кнцукульский район, Сергокалинский район и МОСП по ВАП.

Объемы работы приставов в разрезе муниципальных образований Республике Дагестан представлены на графике:

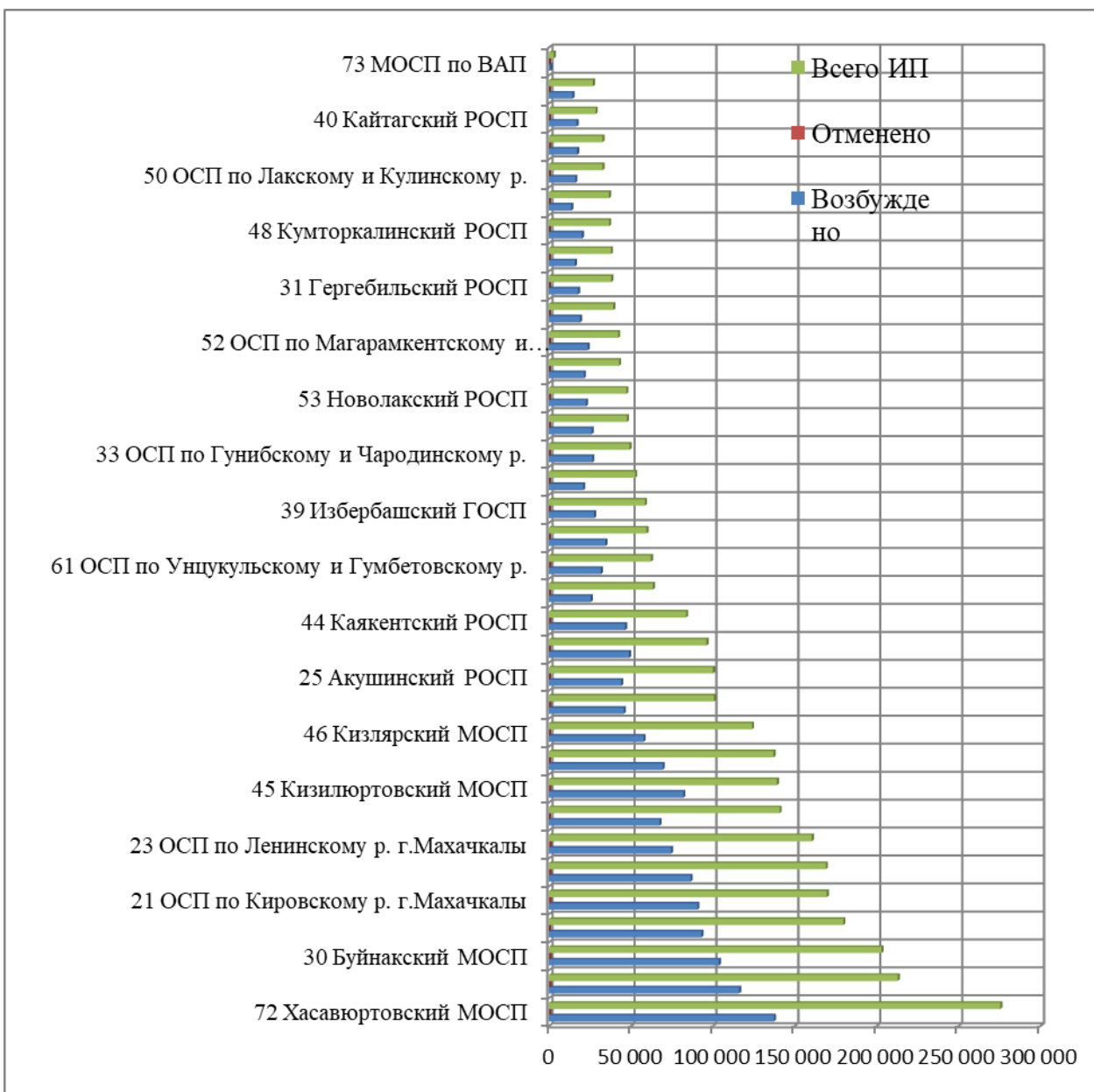


Рис. 7 Количественные показатели деятельности районных и муниципальных отделов судебных приставов Управления Федеральной службы судебных приставов по Республике Дагестан

Примечание: Информационно-аналитический обзор о деятельности УФССП по РД в 2024 году <https://r05.fssp.gov.ru/>

Среди проблем эффективности деятельности ФССП отмечено следующее:

- высокая загруженность приставов (у одного судебного пристава-исполнителя на исполнении находилось 5 тыс. исполнительных производств, что в 18,9 раза превышает норму нагрузки судебного пристава-исполнителя);
- высокая текучесть кадров и низкая укомплектованность кадров (85%);
- высокие остатки средств на депозитных счетах поступающие во временное распоряжение причины возникновения которых объясняются отсутствием в ряде структурных подразделений

Управления штатных должностей специалистов по ведению депозитного счета. Очевидно, что чем больше остатки на депозитных счетах - тем менее эффективно работает подразделение.



Основными задачами исследуемого подразделения должны являться не только увеличение доли оконченных исполнительных производств, но и оконченных с одновременным реальным погашением задолженности с депозитного счета приставов.

Список источников

1. Федеральный закон от 28 ноября 2025 г. N 426-ФЗ "О федеральном бюджете на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов";
2. Федеральный закон от 21.07.1997 № 118-ФЗ «Об органах принудительного исполнения РФ»;
3. Федеральный закон от 02.10.2007 № 229-ФЗ «Об исполнительном производстве»;
4. Указ Президента РФ от 13.10.2004 № 1316 «Вопросы Федеральной службы судебных приставов»;
5. Приказ ФССП России от 29.05.2012 № 256 «Об утверждении Регламента Федеральной службы судебных приставов»
6. Закон Республики Дагестан "О республиканском бюджете Республики Дагестан на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов" (принят Народным Собранием РД 23.12.2025)
7. Приказ Министерства финансов РФ от 01.06.2023 № 80н "Об утверждении кодов (перечней кодов) бюджетной классификации РФ на 2024 год (на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов)", зарегистрирован 31.07.2023 № 74543.

8. Заключение Счетной палаты Российской Федерации на отчет об исполнении федерального бюджета за 2024 год (основные положения). URL: <http://budget.council.gov.ru/activity/plans/169286/> (дата обращения: 01.06.2026)

9. Итоговый доклад о результатах деятельности Федеральной службы судебных приставов в 2024 году. URL: https://fssp.gov.ru/storage/77cd70cd-ba78-4085-83e9-f8d447fb3b6e/02025/FSSP_itogovyy_doklad_2024.pdf (дата обращения: 01.06.2026)

10. Служба судебных приставов подвела итоги за 2025 год/ URL: <https://r05.fssp.gov.ru/press-slujba/news/0217bfce-3b50-4131-9e6d-037d8f4494e6> (дата обращения: 01.06.2026)

11. В 2024 году благодаря работе ФССП в бюджет РФ поступило 458 миллиардов рублей URL: <https://vmeste-rf.tv/news/v-2024-godu-blagodarya-rabote-fssp-v-byudzheth-rf-postupilo-458-milliardov-rublej/> (дата обращения: 01.06.2026)

12. В 2025 году штрафы ГИБДД составили около 50% всех взысканий в бюджет URL: <https://r05.fssp.gov.ru/press-slujba/news/0217bfce-3b50-4131-9e6d-037d8f4494e6> (дата обращения: 01.06.2026)

Сведения об авторах

Аджаматова Джаннета Солтаналиевна, заведующая кафедрой финансово-экономических дисциплин Дагестанского государственного университета народного хозяйства, Махачкала, Россия

Шарапова Валентина Михайловна, профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия

Бухарова Дина Хасановна, доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия

Information about the authors

Ajamatova Dzhanнета Soltanaliyevna, Head of the Department of Financial and Economic Disciplines, Dagestan State University of National Economy, Makhachkala, Russia

Sharapova Valentina Mikhailovna, Professor of Accounting and Auditing Department, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia

Bukharova Dina Khasanovna, Associate Professor of Accounting and Auditing, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia