

УДК 332.02

DOI 10.26118/2782-4586.2025.10.66.067

**Гарбалы Кирилл Федорович**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

**Зубец Антон Желькович**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

**Региональные проекты развития Московской области и их влияние на достижение приоритетов социальной экономической стратегии региона**

**Аннотация.** В исследовании представлен комплексный анализ региональных проектов оказывающий влияние на достижение целевых показателей Стратегии социально-экономического развития Московской области на период до 2030 года, а также система мониторинга и контроля региональных проектов. Реализуемые на территории Московской области региональные проекты, интегрированные в национальные проекты

Российской Федерации, оказывают существенное влияние на достижение стратегических приоритетов социально-экономического развития региона.

Об этом свидетельствуют как качественные, так и количественные параметры региональных проектов, позволяющие на основе статистических данных

и качественного анализа выявлять ключевые региональные проекты стратегического развития региона, проблемы и риски их реализации. Особое внимание уделено оценке современного портфеля проектов, а также системе мониторинга и контроля региональных проектов Московской области.

**Ключевые слова:** стратегия, социально-экономическое развитие, региональные проекты, Московская область, проектное управление.

**Garbaly Kirill Fedorovich**

Financial University under the Government of the Russian Federation

**Zubets Anton Zelkovich**

Financial University under the Government of the Russian Federation

**Regional development projects of the Moscow region and their impact on the achievement of priorities of the social and economic strategy of the region**

**Abstract.** The study presents a comprehensive analysis of regional projects that have an impact on the achievement of the target indicators of the Strategy of Socio-Economic Development of the Moscow Region for the period until 2030, as well as the system of monitoring and control of regional projects. Regional projects implemented in the territory of the Moscow region, integrated into the national projects of the Russian Federation, have a significant impact on the achievement of strategic priorities of socio-economic development of the region. This is evidenced by both qualitative and quantitative parameters of regional projects, which allow to identify key regional projects of strategic development of the region, problems and risks of their implementation on the basis of statistical data and qualitative analysis. Special attention is paid to the assessment of the current project portfolio, as well as the system of monitoring and control of regional projects of the Moscow region.

**Keywords:** strategy, socio-economic development, regional projects, Moscow region, project management.

Московская область является одним из наиболее динамично развивающихся субъектов Российской Федерации, что обусловлено как её уникальным экономико-географическим положением и высоким ресурсным потенциалом, так и эффективной

политикой регионального Правительства, ориентированной на достижение стратегических приоритетов социально-экономического развития. Ключевую роль в реализации Стратегии социально-экономического развития Московской области на период до 2030 года играют региональные проекты, интегрированные в национальные проекты Российской Федерации и направленные на повышение качества жизни населения, обеспечение устойчивого экономического роста, создание современной инфраструктуры и внедрение инноваций.

По состоянию на июнь 2025 года на территории Московской области реализуется 47 региональных проектов, сгруппированный по 13 направлениям стратегического развития, соответствующим национальным целям и приоритетам [1]. Количество региональных проектов Московской области в разрезе национальных проектов представлена в таблице 1

**Таблица 1**

Количество региональных проектов Московской области по национальным проектам

Национальный проект	Количество региональных проектов
Демография	5
Здравоохранение	6
Образование	6
Жилье и городская среда	4
Экология	3
Безопасные и качественные автомобильные дороги	2
Производительность труда	2
Наука	2
Цифровая экономика РФ	5
Культура	3
Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы	4
Международная кооперация и экспорт	2
Туризм и индустрия гостеприимства	2
Беспилотные авиационные системы	1
<b>ИТОГО</b>	<b>47</b>

Источник: составлено автором по данным Правительства Московской области

Анализ данных таблицы 1 показывает, что наибольшее количество региональных проектов реализуется по направлениям «Здравоохранение» и «Образование» (по 6 проектов), «Демография» и «Цифровая экономика» (по 5 проектов). Значительное внимание уделяется также вопросам развития жилищного строительства и городской среды, поддержки малого и среднего бизнеса, повышения производительности труда и стимулирования несырьевого экспорта. Подобная структура региональных проектов свидетельствует о комплексном и сбалансированном подходе Правительства Московской области к достижению стратегических приоритетов регионального развития, охватывающем как социальную сферу, так и реальный сектор экономики.

Среди наиболее значимых региональных проектов развития Московской области следует выделить:

- региональный проект «Финансовая поддержка семей при рождении детей (Московская область)» (направлен на внедрение механизма финансовой поддержки семей при рождении детей, создание благоприятных условий для жизнедеятельности семьи, рождения детей);

- региональный проект «Разработка и реализация программы системной поддержки и повышения качества жизни граждан старшего поколения (Московская

область)» (направлен на создание к 2025 году условий для активного долголетия, качественной жизни граждан пожилого возраста, мотивации к ведению гражданами здорового образа жизни);

– региональный проект «Развитие детского здравоохранения Московской области, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям» (направлен на развитие профилактического направления в педиатрии, внедрение современных профилактических и реабилитационных технологий, улучшение материально-технической базы детских поликлиник и детских поликлинических отделений);

– региональный проект «Современная школа (Московская область)» (направлен на внедрение на уровнях основного общего и среднего общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс) [2];

– региональный проект «Формирование комфортной городской среды (Московская область)» (направлен на кардинальное повышение комфортности городской среды, повышение индекса качества городской среды, сокращение количества городов с неблагоприятной средой);

– региональный проект «Чистая страна (Московская область)» (направлен на эффективное обращение с отходами производства и потребления, включая ликвидацию несанкционированных свалок в границах городов, а также реабилитацию территорий, подверженных негативному воздействию накопленного экологического ущерба);

– региональный проект «Безопасность дорожного движения (Московская область)» (направлен на снижение смертности в результате дорожно-транспортных происшествий, повышение безопасности и качества автомобильных дорог);

– региональный проект «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях (Московская область)» (направлен на оказание адресной поддержки повышения производительности труда на предприятиях Московской области в рамках реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости») [3];

– региональный проект «Цифровое государственное управление (Московская область)» (направлен на внедрение цифровых технологий и платформенных решений, в том числе в сфере государственного управления и оказания государственных услуг) [4];

– региональный проект «Творческие люди Подмосковья (Московская область)» (направлен на поддержку творческих инициатив населения, развитие культурно-образовательных программ, укрепление кадрового потенциала учреждений культуры).

Реализация вышеуказанных и других региональных проектов оказывает существенное влияние на достижение целевых показателей Стратегии социально-экономического развития Московской области на период до 2030 года. В частности, ожидается, что благодаря комплексу мероприятий в рамках региональных проектов к 2030 году:

– ожидаемая продолжительность жизни при рождении увеличится до 80,2 лет;

– суммарный коэффициент рождаемости возрастет до уровня 1,7;

– доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, достигнет 55%;

– доступность дошкольного образования для детей до 3 лет достигнет 100%;

– доля автомобильных дорог регионального значения, соответствующих нормативным требованиям, повысится до 61,6%;

– численность занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей увеличится до 1,8 млн. человек [5].

Более подробно целевые показатели реализации Стратегии социально-

экономического развития Московской области на период до 2030 года представлены в Приложении 1.

Вклад региональных проектов в достижение приоритетов социально-экономического развития Московской области можно проиллюстрировать на примере сферы демографии. Так, в рамках регионального проекта «Финансовая поддержка семей при рождении детей (Московская область)» предусмотрен комплекс мер социальной поддержки семей, имеющих детей, включая: предоставление ежемесячной денежной выплаты в связи с рождением (усыновлением) первого ребенка, предоставление регионального материнского (семейного) капитала, предоставление ежемесячной денежной выплаты семьям, имеющим трех и более детей и другие. Реализация данных мер, в сочетании с мероприятиями по созданию условий для осуществления трудовой деятельности женщин, имеющих детей, в рамках регионального проекта «Содействие занятости женщин (Московская область)», будет способствовать достижению целевого показателя Стратегии по повышению суммарного коэффициента рождаемости до уровня 1,7 к 2030 году.

Аналогичным образом реализация региональных проектов «Современная школа (Московская область)», «Успех каждого ребенка (Московская область)», «Поддержка семей, имеющих детей (Московская область)» и других в рамках национального проекта «Образование» будет способствовать достижению стратегических приоритетов в сфере образования, в том числе по повышению доступности дошкольного образования, созданию современной образовательной среды, внедрению новых методов обучения и воспитания, повышению конкурентоспособности профессионального образования.

В сфере здравоохранения мероприятия региональных проектов «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи (Московская область)», «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями (Московская область)», «Борьба с онкологическими заболеваниями (Московская область)» и других будут способствовать достижению целевых показателей Стратегии по снижению смертности населения от основных причин, увеличению ожидаемой продолжительности жизни, повышению удовлетворенности населения качеством медицинской помощи.

В 2023–2024 годах Московская область продемонстрировала значительные успехи в реализации национальных проектов, направленных на улучшение качества жизни жителей региона.

В сфере жилищного строительства в 2023 году было возведено 12,5 млн м<sup>2</sup> жилья, расселено более 280 тысяч м<sup>2</sup> аварийного жилого фонда, в результате чего 16,7 тысяч человек переехали в новые квартиры (рисунок 2.2).

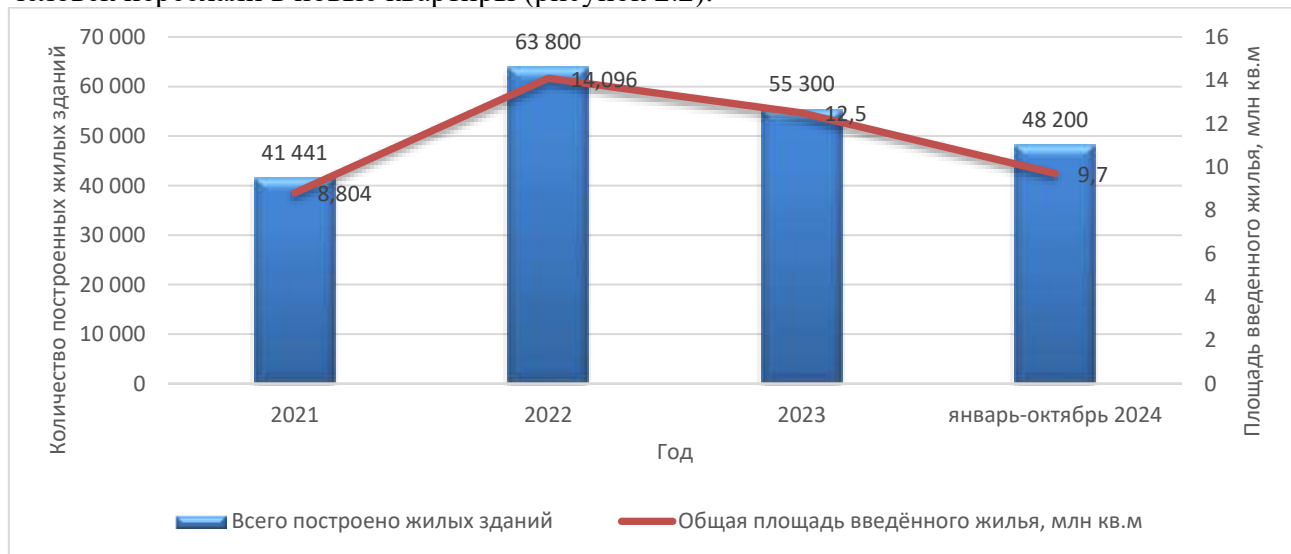


Рисунок 2.2 – Статистические данные в сфере жилищного строительства Московской области за 2021–2024 гг.

В 2023 году благоустроено 50 общественных пространств, а в 2024 году планируется обновить еще 56 территорий. Всего реализовано 30 проектов-победителей Всероссийского конкурса по созданию комфортной городской среды, а в 2024 году будет завершено еще 7 проектов. В сфере ЖКХ построено и модернизировано 13 объектов питьевого водоснабжения, улучшив качество воды для 42,2 тыс. жителей, а в 2024 году планируется ввести в строй еще 17 объектов.

В области образования в 2023 году построено 38 школ почти на 30 тысяч мест, в 2024 году будет возведено еще 14 школ на более чем 14 тысяч учеников. В 2024 году планируется создать 4230 мест дополнительного образования. 40 школ оснащены новым оборудованием в 2023 году, еще 39 школ получают его в 2024. Открыто 67 центров «Точка роста» в сельских школах в 2023, в 2024 году появится еще 73 центра. Более 1 млн детей вовлечены в систему дообразования, а 58 тысяч педагогов прошли курсы повышения квалификации [6].

Здравоохранение региона получило мощный импульс развития. Продолжается строительство областной детской больницы в Красногорске, которую планируют открыть 1 июня 2024 года. В 2023 году введены в строй 3 поликлиники на 1250 посещений, ведется строительство поликлиник еще в 5 городских округах. Медучреждения получили 880 единиц нового оборудования. Начали работу новые передвижные ФАПы и маммографы, в 2024 году регион получит еще 17 мобильных медкомплексов. Санавиация совершила 666 вылетов, эвакуировав 655 пациентов.

Семьи с детьми получили существенную поддержку: более 10 тысяч родителей воспользовались маткапиталом, 280 тысяч семей получили выплаты на питание, 2858 семей с новорожденными – подарочные наборы. Проведено свыше 6 тысяч циклов ЭКО. Построены новые детские сады на 1250 мест, в 2024 году будет создано почти 300 мест в частных детсадах.

Для развития спорта и культуры в 2023–2024 годах строятся и ремонтируются ФОКи, крытые манежи, спортплощадки, дома культуры, школы искусств, библиотеки и музеи. В планах на 2024 год – строительство 4 спортобъектов и 12 плоскостных сооружений. После ремонта откроются 6 домов культуры, 4 школы искусств, 6 библиотек будут модернизированы по модельному стандарту.

В сфере экологии рекультивированы 3 полигона ТКО и 1 свалка, всего за период реализации нацпроекта восстановлен 21 полигон, в планах на 2024 – рекультивация еще 6 полигонов. В экономике активно поддерживается сектор МСП: число самозанятых достигло 653 тыс., занятость в МСП – 1,6 млн человек. Объем финподдержки МСП составил 20,1 млрд руб. в 2023 и 8 млрд руб. запланировано на 2024 год. На предприятиях реализовано 62 проекта по повышению производительности труда в 2023, 52 проекта намечено на 2024 год [7].

Дорожная инфраструктура также активно развивается: отремонтировано почти 700 км дорог в 2023, аналогичный объем работ предусмотрен на 2024 год. Ведется строительство крупных автомагистралей. Для повышения безопасности устанавливаются линии освещения, светофоры, обустраиваются тротуары.

В сфере цифровизации к единой сети передачи данных подключены почти 1600 образовательных учреждений. Число обращений за соцуслугами на портал госуслуг области превысило 3,5 млн, 85 социально значимых услуг доступны онлайн.

Стоит заметить, что региональные проекты выступают в качестве инструмента реализации Стратегии социально-экономического развития Московской области, обеспечивая достижение национальных и региональных целей развития по приоритетным направлениям. При этом состав и структура региональных проектов определяются с учетом специфики проблем и потенциала развития региона, а также необходимости решения наиболее острых социальных вопросов и снятия инфраструктурных ограничений экономического роста.

Для более детального понимания масштабов и характера проектной деятельности в Московской области проанализируем количественные показатели реализации

региональных проектов. На рисунке 2.3 представлена динамика финансирования национальных проектов в Московской области за 2020–2024 гг.

Как видно из рисунка 2.3, финансирование национальных проектов в Московской области демонстрирует устойчивый рост со 180 млрд руб. в 2020 году до 270 млрд руб. в 2024 году. Наиболее значительный прирост наблюдался в 2023–2024 гг.. За пятилетний период объем финансирования увеличился на 50%, что свидетельствует о значительном росте проектной активности в регионе.

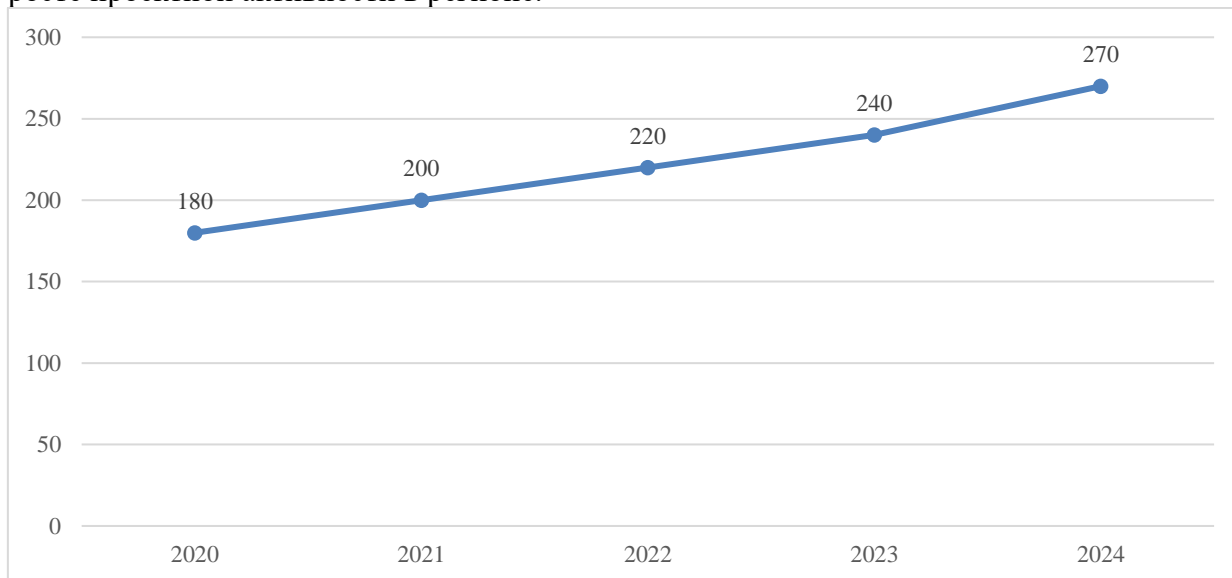


Рисунок 2.3 – Динамика финансирования национальных проектов в Московской области, 2020–2024 гг., млрд руб.

Структура финансирования национальных проектов по источникам в Московской области в 2024 году представлена на рисунке 2.4.

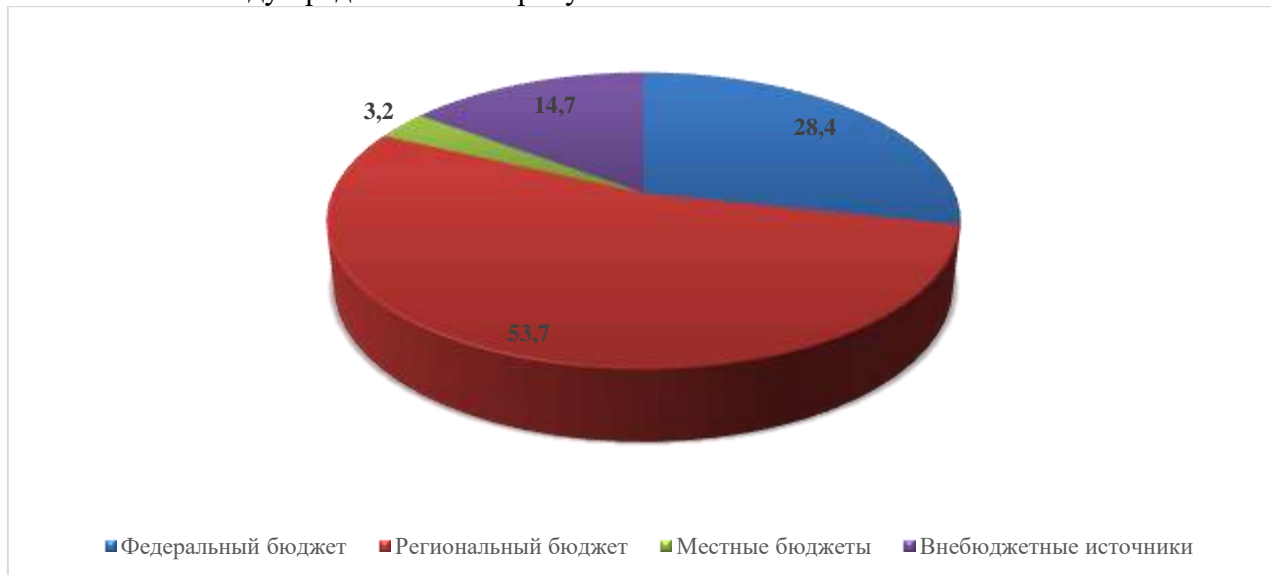


Рисунок 2.4– Структура финансирования национальных проектов в Московской области по источникам в 2024 году, %

Анализ структуры финансирования национальных проектов показывает, что в 2024 году основная нагрузка (53,7%) пришла на региональный бюджет Московской области, что подтверждает высокую финансовую самостоятельность региона. Федеральный бюджет обеспечил 28,4% средств, местные бюджеты – 3,2%, а внебюджетные источники – 14,7%. Такая структура финансирования свидетельствует о необходимости дальнейшего совершенствования механизмов привлечения внебюджетных инвестиций в проекты

развития региона, в том числе через инструменты государственно-частного партнерства.

Распределение финансирования по национальным проектам в Московской области в 2024 году представлено на рисунке 2.5.

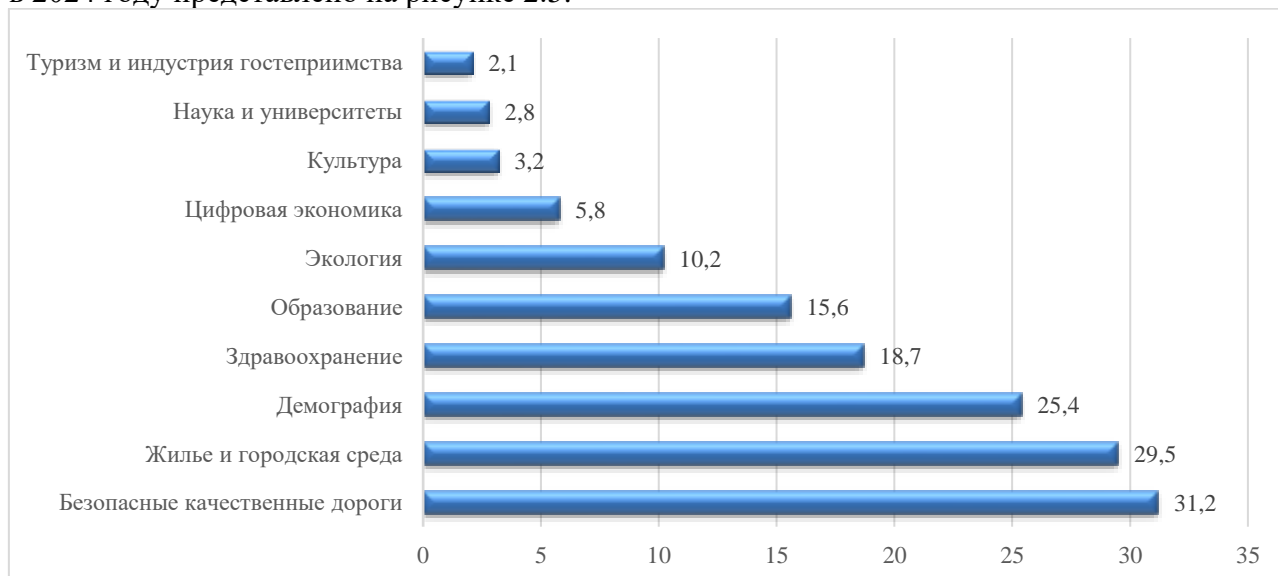


Рисунок 2.5 – Распределение финансирования по национальным проектам в Московской области в 2024 году, млрд руб.

Данные рисунка 2.5 показывают, что наибольший объем финансирования в 2024 году был направлен на национальные проекты «Безопасные качественные дороги» (31,2 млрд руб.), «Жилье и городская среда» (29,5 млрд руб.) и «Демография» (25,4 млрд руб.). Это отражает приоритеты развития Московской области, связанные с улучшением транспортной инфраструктуры, созданием комфортной городской среды и решением демографических проблем. Наименьшие объемы финансирования пришлось на проекты «Туризм и индустрия гостеприимства» (2,1 млрд руб.) и «Наука и университеты» (2,8 млрд руб.), что указывает на необходимость усиления внимания к данным направлениям в будущем.

Важное значение для эффективной реализации региональных проектов имеют механизмы их мониторинга и контроля. В настоящее время в Московской области действует система мониторинга региональных проектов, интегрированная с системой мониторинга национальных проектов на федеральном уровне. Данная система предусматривает:

- ежемесячное предоставление руководителями региональных проектов отчетов о ходе их реализации в подсистеме управления национальными проектами государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет»;
- ежеквартальное проведение проектным офисом Московской области оценки достижения результатов, контрольных точек и показателей региональных проектов;
- ежемесячное проведение оценки реализации региональных проектов на заседаниях Совета по проектному управлению при Губернаторе Московской области;
- проведение оперативных совещаний с руководителями региональных проектов при выявлении рисков их реализации;
- формирование сводного отчета о ходе реализации региональных проектов и его размещение на едином портале Правительства Московской области [8].

Функции контроля за реализацией региональных проектов возложены на государственные органы исполнительной власти Московской области, ответственные за их разработку и реализацию. На региональном уровне контрольные функции в отношении региональных проектов осуществляют:

- Проектный офис Московской области;
- Главное контрольное управление Московской области;
- Министерство экономики и финансов Московской области.

В частности, Проектный офис Московской области осуществляет контроль соблюдения требований и регламентов проектного управления, проводит самостоятельные контрольные мероприятия в отношении региональных проектов, обеспечивает методологический контроль качества информации о ходе реализации проектов. Главное контрольное управление Московской области осуществляет государственный финансовый контроль за использованием средств бюджета Московской области, выделяемых на реализацию региональных проектов. Министерство экономики и финансов Московской области обеспечивает контроль за целевым и эффективным расходованием средств, направляемых на реализацию региональных проектов.

Представленная система мониторинга и контроля региональных проектов позволяет оперативно выявлять проблемы и риски их реализации, своевременно принимать корректирующие управленческие решения, обеспечивать эффективное расходование бюджетных средств и достижение запланированных результатов. Вместе с тем, данная система не лишена недостатков и нуждается в дальнейшем совершенствовании.

Подводя итоги проведенного анализа, следует отметить, что реализуемые на территории Московской области региональные проекты, интегрированные в национальные проекты Российской Федерации, оказывают существенное влияние на достижение стратегических приоритетов социально-экономического развития региона. Об этом свидетельствуют как качественные, так и количественные параметры региональных проектов.

#### **Список источников**

1. Гончарик А. А. Развитие городов посредством комплексного и устойчивого развития территории (на примере Московской области) // Экономика и управление: теория и практика. – 2022. – Т. 8. – №. 1. – С. 25.
2. Горчакова Д. Ю. Роль института развития инфраструктуры и проектов правительства Великобритании // Общество: политика, экономика, право. – 2017. – №5. – С. 56-58.
3. Гоцко Т. В. Ключевые тенденции в управлении муниципальными финансами в условиях глобальных вызовов // Вопросы территориального развития. – 2023. – Т. 11. – №. 1. – С. 5.
4. Гнедкова М. А. Анализ факторов включения отраслей и проектов в стратегии цифровой трансформации и оценка значения проектов цифровой трансформации для социально-экономического развития // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 4(63). – С. 133-140.
5. Дельцова А. С. Анализ применения информационных технологий в проектом офисе Правительства Московской области. Часть 1 / А. С. Дельцова, А. С. Сушанский // ГосРег: государственное регулирование общественных отношений. – 2021. – № 1(35). – С. 37-48.
6. Денисова Н. Н. Кадровое обеспечение регионального развития // Устойчивое инновационное развитие: проектирование и управление. – 2021. – Т. 17, № 3(52). – С. 129-135.
7. Ильченко С.В. Национальные проекты России и риски их реализации // Бизнес и дизайн ревю. – 2021. – № 2 (22). – С. 1.
8. Козилова Л. В. Этика общения в условиях цифровой образовательной среды: учебник / Л. В. Козилова, Н. Н. Фролова. – Нижний Новгород: Профессиональная наука, 2023. – 116 с.



### **Сведения об авторах**

**Гарбалы Кирилл Федорович**, магистрант, Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Россия

**Зубец Антон Желькович**, к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления, Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва, Россия

### **Information about the authors**

**Garbaly Kirill Fedorovich**, Master's Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

**Zubets Anton Zelkovich**, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of State and Municipal Government, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia