

## **Рецензия**

**на статью «Публичное управление экономической экосистемой территории в цифровом обществе»**

**И.П. Челак, М.М. Скворцов, П.П. Тюлина**

В представленной статье рассматриваются актуальные вопросы трансформации публичного управления экономическими экосистемами территорий в условиях цифровизации общественных процессов. Авторы анализируют особенности формирования экосистемного подхода к управлению территориальным развитием, уделяя внимание интеграции цифровых технологий в деятельность государственных и муниципальных органов, а также роли гражданского участия в принятии управленческих решений.

В работе раскрывается значение цифровой трансформации для повышения эффективности государственного управления и устойчивого социально-экономического развития регионов. Авторы последовательно рассматривают теоретические основы экосистемного подхода, анализируют современные модели управления и показывают влияние цифровых инструментов на процессы взаимодействия государства, бизнеса и общества. Существенное внимание уделяется вопросам внедрения аналитических технологий, развитию моделей управления на основе данных и формированию новых механизмов общественного участия. Статья опирается на широкий круг научных источников, нормативно-правовые документы и современные исследования в области цифровизации государственного управления.

### **Сильные стороны статьи**

Актуальность темы исследования обусловлена активным развитием цифровой трансформации системы государственного управления и необходимостью поиска эффективных моделей управления территориальными экономическими экосистемами.

Авторы используют системный и экосистемный подходы, а также методы сравнительного анализа и изучения нормативно-правовой базы, что

позволяет сформировать комплексное представление о трансформации управленческих механизмов в условиях цифрового общества.

В работе представлена структурированная характеристика современных моделей управления, включая клиентоориентированную модель и управление на основе данных, что способствует более глубокому пониманию перспектив развития цифровых механизмов публичного управления.

Практическую значимость исследования усиливает анализ взаимодействия государства, бизнеса и гражданского общества, а также рассмотрение инструментов общественного участия и цифровых платформ как механизмов повышения эффективности управленческих решений.

### **Перспективы исследования**

Представленное исследование может быть дополнено более детальным анализом практических кейсов внедрения цифровых платформ и систем управления на региональном уровне. Интересным направлением дальнейших исследований также представляется оценка эффективности конкретных цифровых инструментов участия граждан в управленческих процессах и их влияния на социально-экономическое развитие территорий.

### **Заключение**

Статья И.П. Челака, М.М. Скворцова и П.П. Тюлиной представляет собой содержательное и актуальное исследование, посвященное вопросам цифровой трансформации публичного управления и развитию экономических экосистем территорий. Работа отличается логичной структурой, научной аргументированностью и использованием современных научных подходов.

Полученные выводы имеют как теоретическую, так и практическую значимость для развития системы публичного управления в условиях цифрового общества.

### **Рекомендуется к публикации в журнале.**

Рецензент - Шахбанов Рамазан Бахмудович, доктор экономических наук,

профессор, Дагестанский государственный университет,

г. Махачкала, Россия

Reviewer - Shakhbanov Ramazan Bakhmudovich, Doctor of Economics,  
Professor, Dagestan State University,  
Makhachkala, Russia

