

## **Рецензия**

на статью «Концептуальные основы выхода компаний на внешние рынки в рамках стратегии интернационализации»

Киреев А.П., Роганян С.А.

## **Введение**

В условиях глобализации и усиления международной конкуренции компании сталкиваются с необходимостью выхода на внешние рынки для обеспечения дальнейшего роста и развития. В представленной статье авторы рассматривают концептуальные основы стратегий интернационализации, анализируя ключевые подходы к организации деятельности на зарубежных рынках и особенности формирования управленческих решений.

## **Сильные стороны статьи**

Работа отличается системным подходом к исследованию стратегий интернационализации. Авторы подробно раскрывают особенности различных моделей управления, включая этноцентрическую, полицентрическую, геоцентрическую и региоцентрическую, а также анализируют их влияние на стандартизацию и адаптацию бизнес-процессов. Существенным достоинством является выделение ключевых компонентов стратегий интернационализации и обоснование их взаимосвязи. Материал изложен логично и последовательно, что повышает его научную и практическую значимость.

## **Перспективы исследования**

Перспективным направлением дальнейших исследований является анализ практического применения различных стратегий интернационализации в отдельных отраслях и странах. Также представляет интерес изучение влияния цифровых технологий и современных форм ведения бизнеса на процессы выхода компаний на международные рынки.

## **Заключение**

Статья Киреева А.П. и Роганян С.А. представляет собой актуальное и теоретически значимое исследование, отличающееся логичностью изложения и обоснованностью выводов. Рекомендуются к публикации в журнале.

Рецензент: Киварина Мария Валентиновна- доктор экономических наук, профессор кафедры цифровой экономики и управления, Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого.

Reviewer: Kivarina Maria Valentinovna - Doctor of Economics, Professor, Department of Digital Economics and Management, Novgorod State University named after Yaroslav the Wise.

