

Рецензия

на статью Данильян С.Б., Кузнецова Е.А. «Интегральный индекс готовности производства в системе бережливого управления государственным оборонным заказом»

Актуальность исследования

Актуальность исследования обусловлена необходимостью адаптации концепции «точно в срок» (Just-in-Time) к условиям предприятий оборонно-промышленного комплекса, выполняющих государственный оборонный заказ. Авторы убедительно показывают, что классические подходы к внедрению JIT, ориентированные на сокращение запасов и времени цикла, требуют существенной доработки с учётом жёстких требований к срокам исполнения ГОЗ, надёжности поставок и качеству продукции оборонного назначения. Обоснованно отмечено, что прямое перенесение гражданских моделей JIT в военную сферу сопряжено с рисками сбоев поставок и уязвимости логистических цепочек, что особенно критично для предприятий, использующих уникальные, технологически сложные и длительно изготавливаемые комплектующие. Специфика ОПК — привязка к графику ГОЗ, поддержание гарантированной готовности войск, многоуровневый контроль качества с военной приёмкой и наличие мобилизационных задач — придаёт постановке проблемы отраслевую значимость и обосновывает потребность в адаптированной системе показателей оценки зрелости внедрения концепции.

Научная новизна

Научная новизна работы заключается в предложении интегрального индекса JIT-готовности военного производства (JRI), объединяющего четыре нормированных частных показателя: точность исполнения сроков поставок по ГОЗ (SOT), эффективность управления запасами критичных номенклатур (ZEF), надёжность цепочки поставок (REL) и качество поставок продукции оборонного назначения (QLT). Существенным элементом новизны является приоритетная структура весов, при которой более высокая значимость придаётся срокам и качеству, чем сокращению запасов, что делает индекс чувствительным

именно к аспектам, определяющим готовность конечного потребителя. Ценна содержательная отраслевая интерпретация каждого показателя с привязкой к ГОЗ, военной приёмке и эксплуатации в войсках, а также построение интегрированной визуальной модели, одновременно представляющей процессный поток «поставщик — предприятие ОПК — воинская часть» и структуру индекса с нормированными значениями и весами компонентов.

Практическая значимость

Практическая значимость определяется тем, что индекс JRI и его визуальная модель могут использоваться как элемент регулярного мониторинга в управленческой практике предприятий ОПК. Прикладную ценность придаёт приведённый пример расчёта для условного предприятия (100 партий, 85 вовремя, запасы 130% от целевого, надёжность внешних и внутренних поставок 90% и 92%) с итоговым значением JRI около 0,89, а также предложенная качественная шкала интерпретации с порогами 0,6 и 0,8, позволяющая относить состояние системы к низкому, среднему или высокому уровню готовности. Модель обоснованно позиционируется как основа управленческого дашборда, наглядно показывающего, какой именно компонент ответственен за изменение интегрального индекса и какой участок цепочки требует корректирующих действий. Отмечена и учебно-методическая применимость индекса при разборе кейсов. Намеченное развитие — уточнение шкал и весов под классы техники, увязка с ERP и системами военной логистики и эмпирическая проверка на реальных данных — логично расширяет практический потенциал методики.

Статья рекомендована к печати в научном журнале.

Рецензент - Шахбанов Рамазан Бахмудович, доктор
экономических наук,
профессор, Дагестанский государственный университет,
г. Махачкала, Россия

Reviewer - Shakhbanov Ramazan Bakhmudovich, Doctor of
Economics,

Professor, Dagestan State University,
Makhachkala, Russia

A handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, connected strokes that form a stylized representation of the reviewer's name.