

УДК 332.025.12

DOI 10.26118/2782-4586.2025.24.14.079

Кан Елена Викторовна

Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития
Российской Федерации

Развитие туристической индустрии в Камчатском крае в разрезе государственных проектов

Аннотация. В период с 2020 по 2024 год туристическая индустрия Камчатского края демонстрирует устойчивый рост, благодаря внедрению государственных национальных и федеральных проектов, региональных программ. В данной статье отразили динамику турпотока, а также сделали обзор сегментирования направлений Тур деятельности. Провели анализ результативности использования выделенных бюджетных средств и соответствия полученных итогов изначально намеченным задачам. В завершение исследования выдвигается гипотеза, объясняющая невыполнение поставленных задач, так при планировании или продолжении реализации проекта необходимо принимать во внимание, что прогресс не всегда линеен, и закладывать в расчеты вероятность ухудшения экономической ситуации. Кроме того, обозначена сложность при проведении мониторинга из-за отсутствия единой информационной базы данных по туристической деятельности региона

Ключевые слова: динамика туристического потока, парк «Три Вулкана», событийный туризм; Холотырский пляж; фестиваль «Берингия»

Kan Elena Viktorovna

All-Russian Academy of Foreign Trade of the Ministry of Economic Development of the
Russian Federation

Development of the tourism industry in the Kamchatka Territory in the context of state projects

Abstract. In the period from 2020 to 2024, the tourism industry in the Kamchatka Territory has shown steady growth, thanks to the implementation of national and federal projects and regional programs. This article reflects the dynamics of tourist flow and provides an overview of the segmentation of tourism activities. It also analyzes the effectiveness of the allocated budget funds and the alignment of the results with the initial objectives. At the end of the study, a hypothesis is put forward to explain the failure to meet the set objectives, as it is necessary to take into account that progress is not always linear when planning or continuing the implementation of a project, and to include the possibility of a worsening economic situation in the calculations. In addition, the study highlights the difficulty of conducting monitoring due to the lack of a unified information database on the region's tourism activities.

Keywords: tourism management, tourist flow dynamics, Three Volcanoes Park, event tourism; Kholotyrsky Beach; Beringia Festival

Введение. Правительство Российской Федерации активно внедряет национальные проекты, которые направлены на улучшения качества жизни и развитие социально – экономических отношений. Одним из таких направлений является Туристическая индустрия. В Российской Федерации продвижение туристической сферы регламентируется государственной программой развития туризма, рассчитанной до 2035 года. Ключевая задача этой программы – всестороннее развитие как внутреннего, так и международного туризма, достигаемое посредством формирования качественного и конкурентоспособного предложения для туристов. Камчатский край вошел в данную инициативу, так как обладает

уникальным сочетанием природных достопримечательностей мирового уровня.

Научная значимость исследования состоит в том, что развитие края в основном рассматривают под призмой ресурсной составляющей или в системе кластерного развития. При этом система управления базируется на проектной деятельности. В этой связи, данное исследование направлено на обзор реализации государственной проектной деятельности в туриндустрии Камчатского края и его регулирования

Основная часть

Туристическая индустрия рассматривается в качестве одного из приоритетных направлений развития камчатской экономики, целями которой являются комплексное развитие внутреннего и въездного туризма за счёт создания качественного конкурентоспособного туристского продукта. Туризм не только способствует экономическому процветанию, но и играет важную роль в сохранении культурного и исторического наследия.

Туристический потенциал региона активно и массово, только начинает развиваться, чему способствует Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства» и три федеральных программы: «Развитие туристической инфраструктуры»; «Повышение доступности туристических услуг»; «Совершенствование управления в сфере туризма». Синхронизация направленности обусловлена на комплексное социально – экономическое развитие региона, улучшения качества жизни, развитие инфраструктуры, увеличение рабочих мест, поддержку местных производителей.

Кроме того, одной из основных задач туризма является усиление доступности туристских услуг для всех жителей Российской Федерации. Система внедрения государственных программ в туриндустрию позитивно влияет на развитие турпотока в Камчатском крае, так как имеет тенденцию к увеличению, что наглядно представлено на рисунке 1.



Рисунок - 1. Динамика туристического потока в Камчатский край с 2020 по 2025 год, тыс.чел.

Источник: составлено авторам по данным [8]

Согласно представленной статистики, последние несколько лет прослеживается постоянное увеличение туристических потоков так в 2020 г -267 тыс. чел., а 2021 уже 12% произошло увеличении и составило 300 тыс. чел, 2022 г увеличение еще на 14%, а в 2023 г только на 6% по отношению к предыдущему, 2024 году произошла еще прибавка на 19%, таким образом турпоток составил 440 тыс. посетителей.

Однако в соответствии с программой к 2030 году количество посетителей Камчатского края должен составить один миллион в год. Как мы видим из графика в среднем ежегодно турпоток увеличивается на 13,5%, поэтому мы можем предположить, что

количество посетителей к итоговой дате составит только 941 тыс. чел., таким образом отклонения могут составить 59 тыс. человек. Отклонения от планируемых целей произошли в 2022 году.

Основываясь на данных отчета о современном состоянии развития Камчатского края за 2024 год, можно констатировать наличие трех приоритетных направлений, входящих в национальные и федеральные программы [8]

1. Парк «Три Вулкана» - крупный инвестиционный проект, реализуемый в соответствии программ национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства». Главная цель которого заключается в продвижение туризма на Камчатке. Сублимируя высокие требования к качеству и сервису услуг и безопасности. Это предполагает создание современной инфраструктуры, обеспечение качественного обслуживания и предоставление разнообразных вариантов для активного отдыха, включая горный и горнолыжный туризм, оздоровительные процедуры, круизы и экспедиции [1]. Период реализации 2019 – 2028 год. Реализуется при поддержке корпорации «Туризм.РФ», основной инвестор компания «Интеросс», объем вложений от 59 400,00 до 67 000 млн. руб. [4]. Планируется создать инфраструктуру мирового уровня «с безупречным сервисом, возможностями для горного, горнолыжного, бальнеологического, круизного и экспедиционного туризма». Предполагается, что ежегодный приток отдыхающих на курорт достигнет 600 тысяч человек, а налоговые отчисления в бюджеты различных уровней превысят 21 миллиард рублей [3].

2. Проведение событийного туризма, в том числе международного уровня.

1) Зимнее направление - Международный фестиваль «Берингия», предлагает около 70 событий в сферах культуры, спорта и бизнеса, ориентированных на людей всех возрастов. Основное событие – это гонки на собачьих упряжках, в естественных природных условиях [6]. В 2025 году маршрут проходил из Эссо в Мильково, что составляет трассу длиной 1100 километров, в забеге участвуют более 8 упряжек со всего мира. "Берингия" – это культурно-просветительская инициатива, вызвавшая широкий резонанс не только в России, но затрагивает кауоров США, Канады, Франции. Мероприятие охватывает весь Камчатский край. Таким образом в туристическую деятельность вовлекается население, проживающее в отдаленных районах региона. Средства выделяются из регионального и федерального бюджета, а также непосредственно предпринимателями края

2) Летнее направление. Гастрофестиваль, где рестораторы проводят мастер-классы и соревнуются между собой в блюдах из моря продуктов «Тихого океана» и прочих ингредиентов, но прорастающих на территории Камчатского края. Так в 2025 году собрал около 800 участников, из которых 23 ресторана-участника из Камчатского края, остальные приезжие шеф-повара с России и стран СНГ. В ходе фестиваля было подано 1600 авторских блюд, одновременно проводится ярмарка местных производителей, более 20 локальных производителей представили свою продукцию [9;7]. Инвестируется частично из краевого бюджета, но основные затраты несут сами участники фестиваля

3. Развитие кемпингов на Холотырском пляже, с видом на Тихий океан. Кемпинги на этом живописном побережье становятся всё более популярными, предлагая отдых как для любителей уединения, так и для тех, кто предпочитает активные развлечения на свежем воздухе. К началу 2020-х годов на Холотырском пляже начали возникать более организованные кемпинги, предлагающие туристам необходимый уровень комфорта. В таких кемпингах, как правило, есть площадки для установки палаток, душевые, туалеты, а также зоны для отдыха. В некоторых случаях предлагаются дополнительные услуги, такие как аренда велосипедов, лодок и даже серфинг. При всем разнообразии и уникальности природы Камчатки — это все же суровый край, где погодные условия не предсказуемые. Наличие кемпингов позволяет посетить океан в любую погоду и насладится его видами, а также откусать Камчатские яства. Данное направление становится неотъемлемой частью туристического направления туристической индустрии [2]. Развитие кемпингов открывает новые возможности для смежных отраслей, таких как сельское хозяйство, производство и местные

рынки.

Становление данных направлений открывает новые возможности для смежных отраслей, таких как сельское хозяйство, производство и услуги, что способствует социально – экономическому развитию региона. Инвестиции осуществляются за счет грантовой поддержке

В Камчатском крае на развитие туризма финансирование в последние годы значительно выросло, причем как в рамках федеральных программ, так и частными инвесторами. Только за 2022 год было инвестировано на федеральном уровне 486 млн. руб. в развитие туристической отрасли, а также привлечено частных инвестиций 300 млн. руб. В отрасли работает 151 туроператор. Свои услуги предоставляют 150 аттестованных экскурсоводов и 10 гидов-переводчиков. Также 322 инструктора-проводника включены в Единый федеральный реестр инструкторов-проводников [8].

Главным результатом инвестирования является приток финансовых ресурсов в форме налоговых сборов. В таблице 1 представлена валовая добавленная стоимость туристской индустрии экономики Камчатского края за 2019-2023 годы

Таблица -1 валовая добавленная стоимость туристской индустрии экономики Камчатского края за 2019-2023 годы

№	Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
1	Валовая добавленная стоимость туристской индустрии, в основных ценах, млн рублей	11 499,9	10 786,1	12 421,1	13 909,7	15 347,4
2	Доля валовой добавленной стоимости туристской индустрии в валовом региональном продукте, процентов	4,1	3,6	3,5	3,9	3,5

Источник: [10]

Как видно из таблицы валовая добавленная стоимость туристской индустрии ежегодно увеличивается, при этом ее доля в валовом региональном продукте до сих пор не достигает до ковидного уровня - 2019 год и держится в среднем 3,6%.

Заключение

Стратегия «Туризм и индустрия гостеприимства» ориентирована на увеличение числа туристов и улучшение их сервиса. В рамках этой программы разработаны инициативы по созданию новых туристических маршрутов, повышению качества объектов размещения и информированию потребителей о предлагаемых услугах. Для их успешной реализации разрабатываются меры поддержки, программы субсидируются, предоставляются предпринимателям гранты.

Как мы видим программы в контексте развития туристической индустрии успешно реализуются, динамика турпотока увеличивается, но если брать во внимание итоговые показатели, к которым должны прийти и получить налоговые поступления, то туп появляется отклонения.

Возможные расхождения могут произойти по нескольким причинам.

1. На стадии планирования показателей при формировании проектов.

Государственные программы сформированы на основании проектной деятельности, срок реализации, который составляет от четырех до пяти лет. При этом не учитывается, что экономическое развитие надо рассматривать в динамике всех хозяйственных процессов государства. Поэтому при постановке целей необходимо учитывать теорию длинных волн Н.Д. Кондратьева, которая дает обоснование цикличности экономических событий и при формировании проекта или его продления, необходимо понимание отсутствия

поступательного развития, и брать во внимание существования экономического спада. Так, например 2022 год как раз попадал на кризисный период экономики и как мы видим по показателям, именно в данный год они и дают сильные отклонения в сторону уменьшения.

2. Субъективность аналитических данных. Фундамент любого анализа – это достоверная и своевременная информация. К сожалению, получение ее представляет собой непростую задачу. Официальные статистические данные хотя и служат ориентиром, всегда имеют временной люфт, отражая события с некоторой задержкой от реального времени. Кроме того, научное сообщество сталкивается с нехваткой системной информации, в том числе и на официальных правительственных ресурсах, что существенно затрудняет проведение глубоких исследований.

Эффективное проектное управление невозможно без быстрого анализа, своевременно выявлять отклонения, и реагировать на происходящие процессы.

Список источников

1. Вайсбух Е. Журнал «Интеррос» построит чудо-курорт меж трех вулканов Путешествия дата публикации 05.03.2025 г / [Электронный ресурс]/Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/kp/journey/article/2025/02/11/1091336-mezh-treh-vulkanov> (дата обращения 11.08.2025)
2. Глэмпинг Glamp Story на Халактырском пляже / [Электронный ресурс]/Режим доступа / https://глэмпинги.рф/glampings/glamp_story_plyaz/ (дата обращения 11.08.2025)
3. Дальневосточные ведомости дата публикации 04 сентября 2024 /Кластер «Парк «Три вулкана» может появиться на Камчатке уже через 3 года / [Электронный ресурс]/Режим доступа: <https://dvvedomosti.com/news/klaster-park-tri-vulkana-mozhet-rouyavitsya-na-kamchatke-uzhe-cherez-3-goda> (дата обращения 11.08.2025)
4. Инвестиционный портал. Корпорация развития Камчатки/ Три Вулкана <https://investkamchatka.ru/projects/sozдание-kurorta-park-tri-vulkana/> [Электронный ресурс]/Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/kp/journey/article/2025/02/11/1091336-mezh-treh-vulkanov> 05.03.25 (дата обращения 11.08.2025)
5. Корпорация развития Камчатки. Инвестиционный портал. Три Вулкана. [Электронный ресурс]/Режим доступа: investkamchatka.ru/projects/sozдание-kurorta-park-tri-vulkana (дата обращения 11.08.2025)
6. Официальный сайт Мильковского муниципального округа /Камчатский край отметит 35-летие со дня проведения первой традиционной гонки на собачьих упряжках «Берингия»/ [Электронный ресурс]/Режим доступа: [/https://kamgov.ru/mmr/news/kamcatskij-kraj-otmetit-35-letie-so-dna-provedenia-pervoj-tradicionnoj-gonki-na-sobacih-uprazkah-beringia-78044](https://kamgov.ru/mmr/news/kamcatskij-kraj-otmetit-35-letie-so-dna-provedenia-pervoj-tradicionnoj-gonki-na-sobacih-uprazkah-beringia-78044) (дата обращения 11.08.2025)
7. Официальный сайт Правительства Камчатского края/ Более 3000 жителей и гостей края посетили гастрономический фестиваль на Камчатке/[Электронный ресурс]/Режим доступа / <https://kamgov.ru/news/bolee-3000-zitelej-i-gostej-kraa-posetili-gastronomiceskij-festival-na-kamcatke-83113/> (дата обращения 11.08.2025)
8. Официальный сайт Правительства Камчатского края. Региональный проект «Развитие туристической инфраструктуры Камчатский Край» [Электронный ресурс]/Режим доступа: <https://www.kamgov.ru/national-project/15/regional-project/52> (дата обращения 11.08.2024)
9. СМИ «Информационное агентство "Камчатка» /Гастрофестиваль «Маракуйя» на Камчатке собрал аншлаги/ [Электронный ресурс]/Режим доступа: [/https://kamtoday.ru/news/poluoostrov/gastrofestival-marakuuya-na-kamchatke-sobral-anshlag/](https://kamtoday.ru/news/poluoostrov/gastrofestival-marakuuya-na-kamchatke-sobral-anshlag/) (дата обращения 11.08.2025)
10. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю/ туризм/ ресурс]/Режим доступа: <https://41.rosstat.gov.ru/folder/195663> (дата обращения 11.08.2025)

Сведения об авторе

Кан Елена Викторовна, старший преподаватель кафедры «Экономика и управление», «Дальневосточный филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации», г. Петропавловск - Камчатский, Россия

Information about the author

Kan Elena Viktorovna, senior Lecturer at the Department of Economics and Management, "Far Eastern Branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "All-Russian Academy of Foreign Trade of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation", Petropavlovsk -Kamchatsky, Russia