

## Рецензия

на статью **Бородина В.И.**  
**«Междисциплинарный обзор понятия „цифровые активы“ и их влияние на деятельность предприятий железнодорожной отрасли»**

**Характеристика и актуальность темы**

Тема статьи относится к числу наиболее актуальных направлений современной экономико-управленческой и правовой повестки, поскольку цифровые активы становятся самостоятельным фактором формирования стоимости, конкурентоспособности и операционной устойчивости предприятий, особенно в инфраструктурных отраслях. Междисциплинарная постановка проблемы оправдана: понятие «цифровые активы» действительно используется неоднородно в праве, экономике, учёте и технологическом проектировании, что усложняет как регуляторные решения, так и практику управления такими активами в компаниях. Отдельную значимость придаёт отраслевой фокус на железнодорожном транспорте, где цифровые двойники, данные, алгоритмы диагностики и платформенные системы управления напрямую связаны с безопасностью, надёжностью и эффективностью перевозочного процесса.

**Анализ содержания исследования**

Содержание работы демонстрирует целостную логическую конструкцию: автор последовательно выделяет инвариантные признаки цифровых активов (нематериальность, идентифицируемость, контроль, способность генерировать экономические выгоды) и сопоставляет ключевые научно-прикладные подходы — правовой, учётно-управленческий, технологический и экономический. Достоинством статьи является акцент на «операциях контроля» и приоритете прав в электронных средах, что позволяет связать цифровые активы не с конкретными технологиями, а с юридически значимыми характеристиками оборотоспособности и защиты владения. Существенной сильной стороной выступает корректная фиксация методических проблем признания и оценки: первоначальная оценка, амортизация в условиях быстрого устаревания, тестирование на обесценение, а также альтернативная классификация в зависимости от модели использования (например, как нематериальный актив или как запасы при торговом характере операций). Отраслевой блок раскрыт убедительно: автор показывает роль цифровых активов в трёх контурах железнодорожных предприятий — производственно-технологическом, управленческом и финансово-экономическом, что повышает прикладную ценность материала. Важно, что в работе обозначены риски, характерные именно для цифровых активов: качество данных, зависимость от программного обеспечения и поставщиков, а также киберустойчивость, критичная для отрасли с признаками критической инфраструктуры. Вместе с тем, для усиления исследовательской строгости можно было бы более чётко разграничить уровни анализа «цифровых активов» (данные/модели/ПО/цифровые права/токенизированные инструменты) и явно обозначить критерии отнесения к единому классу, чтобы

снизить риск терминологической размытости. Дополнительного усиления также требует согласованность англоязычного заголовка (в представленном варианте он не соответствует тематике цифровых активов), поскольку это влияет на формальную корректность публикационного пакета и индексируемость.

**Теоретическая и практическая значимость**  
Теоретическая значимость статьи заключается в систематизации и сопоставлении подходов разных дисциплин и в формировании устойчивого ядра определения цифрового актива, опирающегося на универсальные признаки контроля и экономической полезности. Работа способствует снижению разнородности интерпретаций и задаёт основу для последующего развития методологии управления цифровыми активами в организациях. Практическая значимость проявляется в том, что автор не ограничивается дефинициями, а переводит понятие в операционные механизмы железнодорожной отрасли: обслуживание по состоянию, цифровые двойники, сквозное планирование и диспетчеризация, электронный документооборот, оценка стоимости и управление рисками. Такой подход позволяет использовать результаты статьи при разработке корпоративных регламентов владения и доступа к данным/моделям, при проектировании архитектуры управления цифровыми активами, а также при формировании подходов к их учёту и инвестиционной оценке.

#### **Заключение**

Статья представляет собой содержательное междисциплинарное исследование, демонстрирующее корректное понимание правовой, экономической, технологической и учётной природы цифровых активов и убедительно раскрывающее их операционную роль в железнодорожной отрасли. Материал обладает научной и прикладной значимостью; отмеченные замечания носят уточняющий характер и не снижают общей ценности работы. **Статья рекомендуется к печати в научном журнале.**

Рецензент: Есеналиева Бактыгул Баховна- доктор экономических наук, доцент, Кыргызский Национальный университет им. Ж. Баласагына.

The reviewer: Yesenaliyeva Baktygul Bakhovna - Doctor of Economics, Associate Professor, Kyrgyz National University named after Zh. Balasagyn

