

**Гуруева Заира Магомедовна**  
Дагестанский государственный университет  
**Абдуллаева Зарема Махмудовна**  
Дагестанский государственный университет  
**Дахдуюев Саид Дамирович**  
Дагестанский государственный университет

### **Стратегии устойчивого развития промышленных предприятий Республики Дагестан в условиях импортозамещения**

**Аннотация.** С начала 2021 года, в условиях усиления санкционного давления и масштабного ухода иностранных компаний с российского рынка, проблема импортозамещения приобрела системообразующее значение для всех регионов РФ. Республика Дагестан, обладающая уникальным промышленным потенциалом в сельском машиностроении, пищевой и лёгкой промышленности, столкнулась с необходимостью перестройки логистических цепочек, переориентации на отечественные комплектующие и внедрения инновационных решений. Актуальность исследования обусловлена необходимостью выявления стратегий устойчивого функционирования предприятий в условиях технологической и сырьевой зависимости от внешних поставщиков. Цель исследования – проанализировать состояние промышленного сектора Республики Дагестан, оценить эффективность мер импортозамещения и предложить стратегические направления обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий региона. В результате исследования статистических и отраслевых данных установлено, что более 60% дагестанских предприятий сталкиваются с дефицитом импортного оборудования и комплектующих. В то же время наблюдается рост числа локальных коопераций, развитие инжиниринговых центров и увеличение доли использования отечественного ПО. Выявлены ключевые барьеры: недостаток квалифицированных кадров, изношенность основных фондов и слабая интеграция с научными организациями. Предложены меры по формированию региональных кластеров, модернизации производств и стимулированию инновационной активности. Устойчивое развитие промышленности Дагестана возможно только при комплексной поддержке со стороны государства и активном участии бизнеса в программе импортозамещения. Необходимо сосредоточиться на развитии кооперации, повышении квалификации кадров и внедрении цифровых решений на базе отечественных технологий.

**Ключевые слова:** импортозамещение, устойчивое развитие, промышленность, санкционные ограничения, технологический суверенитет, инновации, модернизация.

**Guruyeva Zaira Magomedovna**  
Dagestan State University  
**Abdullaeva Zarema Mahmudovna**  
Dagestan state of university  
**Dahduev Said Damirovich**  
Dagestan State University

### **Strategies for the sustainable development of industrial enterprises of the Republic of Dagestan in the context of import substitution**

**Abstract.** Since the beginning of 2021, in the context of increased sanctions pressure and the large-scale withdrawal of foreign companies from the Russian market, the problem of import substitution has acquired strategic importance for all regions of the Russian Federation. The Republic of Dagestan, which has a unique industrial potential in rural engineering, food and light

industry, is faced with the need to restructure logistics chains, refocus on domestic components and introduce innovative solutions. The relevance of the research is determined by the need to identify strategies for the sustainable functioning of enterprises in conditions of technological and raw material dependence on external suppliers. The purpose of the study is to analyze the state of the industrial sector of the Republic of Dagestan, evaluate the effectiveness of import substitution measures and propose strategic directions for ensuring the sustainable development of industrial enterprises in the region. As a result of a study of statistical and industry data, it was found that more than 60% of Dagestan enterprises face a shortage of imported equipment and components. At the same time, there is an increase in the number of local collaborations, the development of engineering centers and an increase in the share of domestic software usage. Key barriers have been identified: lack of qualified personnel, deterioration of fixed assets and weak integration with scientific organizations. Measures are proposed to form regional clusters, modernize production facilities and stimulate innovation activity. Conclusion. Sustainable development of Dagestan's industry is possible only with comprehensive government support and active business participation in the import substitution program. It is necessary to focus on the development of cooperation, professional development and the introduction of digital solutions based on domestic technologies.

**Keywords:** import substitution, sustainable development, industry, sanctions restrictions, technological sovereignty, innovation, modernization.

### **Введение**

С 2021 года российская экономика переживает беспрецедентный период трансформации, вызванный усилением внешнего давления и необходимостью обеспечения технологического суверенитета. Республика Дагестан, как один из субъектов Северо-Кавказского федерального округа, не осталась в стороне от этих вызовов. Промышленный сектор региона, представленный предприятиями пищевой, лёгкой, машиностроительной и строительной отраслей, оказался в условиях острой зависимости от импортных комплектующих, оборудования и программного обеспечения. В этих условиях политика импортозамещения стала не просто стратегическим направлением, а насущной необходимостью для выживания и развития местных производств [3].

Особенность Дагестана заключается в высокой доле малых и средних предприятий, которые особенно уязвимы к внешним шокам. При этом регион обладает значительным агропромышленным потенциалом, что делает его ключевым звеном в обеспечении продовольственной безопасности страны – аспект, особенно важный в условиях глобальной нестабильности [11]. В то же время, несмотря на наличие государственных программ поддержки, уровень технологической модернизации большинства промышленных объектов остаётся низким, износ основных фондов превышает 65%, а инвестиционная активность – недостаточной для формирования устойчивых производственных цепочек [8].

Целью исследования является анализ текущего состояния промышленности Дагестана в контексте реализации мер импортозамещения в период с 2021 по настоящее время, выявление ключевых барьеров и предложение стратегий устойчивого развития. В работе используются данные Росстата, Минпромторга РФ, аналитических отчётов региональных органов власти, а также результаты собственных полевых исследований, проведённых среди предприятий республики в 2024–2025 гг.

Актуальность темы подчёркивается тем, что успешная реализация политики импортозамещения на региональном уровне может стать моделью для других субъектов РФ с схожей структурой экономики. В условиях стремления к национальной технологической независимости роль регионов, таких как Дагестан, возрастает многократно.

### **Основная часть**

Согласно данным Министерства промышленности и торговли Республики Дагестан, на начало 2025 года в республике функционирует 412 промышленных предприятий, из которых 87% относятся к категории малого и среднего бизнеса [4]. Основными отраслями являются пищевая промышленность (42% объёма выпуска), лёгкая промышленность (23%),

машиностроение и металлообработка (15%), а также строительные материалы (12%) [6].

Ключевым вызовом для дагестанских производств стало резкое сокращение доступности импортного оборудования. По данным опроса, проведённого в 2024 году среди 120 промпредприятий республики, 63% из них ранее использовали оборудование, произведённое за пределами РФ, а 38% – не имели отечественных аналогов. Особенно остро проблема стоит в сегменте упаковочного и холодильного оборудования для пищевой промышленности, где доля импорта достигала 75% [8].

Однако с 2022 года в республике наблюдается постепенный переход на локальные решения. Так, предприятия группы «Дагестанагропром» начали сотрудничество с инжиниринговым центром «КаспийИнж» (г. Махачкала) для разработки отечественных линий по переработке сельхозпродукции. Также на базе Дагестанского государственного технического университета создан центр компетенций по адаптации российского ПО для управления производственными процессами [12].

Тем не менее, основными барьерами для полномасштабного импортозамещения остаются:

- высокая степень износа основных фондов (в среднем 68%);
- недостаток квалифицированных инженерных кадров;
- слабая кооперация между предприятиями внутри региона;
- ограниченный доступ к льготному финансированию.

Важно отметить, что в 2023–2025 гг. был запущен ряд региональных программ поддержки, включая субсидирование до 50% стоимости отечественного оборудования и гранты на НИОКР. Это позволило увеличить долю предприятий, внедривших элементы импортозамещения, с 18% в 2021 г. до 46% в 2024 г. [5].

Таблица 1 - Уровень зависимости промышленных предприятий Дагестана от импортных комплектующих и оборудования

Год	Доля предприятий, использующих импортное оборудование, %	Доля предприятий без отечественных аналогов, %	Доля предприятий, внедривших меры импортозамещения, %
2021	72	54	18
2022	68	51	25
2023	65	47	33
2024	63	38	46
2025*	60	35	52

\*Прогноз на основании данных за I кв. 2025 г.

Из таблицы 1 видно, что наблюдается постепенное снижение зависимости от импорта и рост числа предприятий, внедряющих меры импортозамещения. Однако треть предприятий всё ещё не имеют доступа к отечественным аналогам, что свидетельствует о необходимости ускорения развития локального производственного сектора.

## 2. Инновационная активность и региональная кооперация

Одним из ключевых факторов устойчивого развития является не только замена импорта, но и повышение добавленной стоимости за счёт инноваций. В Дагестане наблюдается рост числа патентов и полезных моделей: если в 2021 году было выдано 112 патентов по промышленным направлениям, то в 2024 году – уже 243 [9]. Большинство из них связаны с усовершенствованием сельхозтехники, переработкой фруктов и овощей, а также энергоэффективными технологиями.

Однако, несмотря на рост патентной активности, уровень коммерциализации инноваций остаётся низким. По данным Дагестанского НИИ экономики и управления, только 17% разработок находят применение на предприятиях региона. Основная причина – отсутствие механизмов трансфера технологий между вузами и бизнесом [14].

В ответ на это в 2023 году в рамках нацпроекта «Наука и университеты» был создан

кластер «АгроТехДаг», объединяющий 12 предприятий, 3 вуза и 2 исследовательских института. Уже в 2024 году кластер реализовал 5 пилотных проектов по локализации компонентов уборочных машин и автоматизации линий по розливу молочной продукции [15].

Таблица 2 - Инвестиции в модернизацию и инновации на промышленных предприятиях Дагестана (млн руб.)

Год	Общий объём инвестиций в основной капитал	Доля инвестиций в модернизацию	Объём грантов и субсидий	Число реализованных инновационных проектов
2021	8 200	1 100 (13%)	320	9
2022	9 100	1 450 (16%)	560	14
2023	10 800	2 300 (21%)	980	22
2024	12 500	3 400 (27%)	1 450	31
2025*	13 700	4 100 (30%)	1 800	38

Источник: данные за I–II кв. 2025 г.

В таблице 2 отражается, что за последние 4 года наблюдается устойчивый рост инвестиций в модернизацию и инновации. Особенно заметно увеличение государственной поддержки через гранты и субсидии, что напрямую стимулирует предприятия к переходу на отечественные технологии. Рост числа инновационных проектов свидетельствует о формировании новой модели развития, ориентированной на внутренние ресурсы.

#### **Заключение**

Анализ промышленного сектора Республики Дагестан в период с 2021 по настоящее время показывает, что политика импортозамещения становится ключевым фактором обеспечения устойчивого развития. Несмотря на сохраняющиеся вызовы – изношенность основных фондов, нехватку инженерных кадров и ограниченный доступ к финансированию – наблюдается позитивная динамика: растёт доля предприятий, внедряющих отечественные аналоги оборудования и ПО, увеличиваются инвестиции в модернизацию, формируются региональные инновационные кластеры.

Особую роль в этом процессе играет государственная поддержка. Программы субсидирования, грантовая поддержка НИОКР и развитие инфраструктуры передачи технологий позволяют малым и средним предприятиям преодолевать барьеры входа в инновационную деятельность. При этом важно продолжать развивать межотраслевую кооперацию: успешный опыт кластера «АгроТехДаг» может быть тиражирован в других секторах – лёгкой промышленности, строительных материалов, энергетики.

Перспективным направлением является интеграция промышленных предприятий с системой дополнительного профессионального образования. Как показывает практика, повышение квалификации кадров в области цифровых производственных технологий напрямую влияет на эффективность импортозамещения [10]. В этой связи целесообразно расширить взаимодействие между бизнесом, вузами и центрами «Мой бизнес».

В долгосрочной перспективе устойчивое развитие промышленности Дагестана возможно только при условии перехода от тактической замены импорта к стратегическому формированию собственной технологической базы. Это требует не только финансовых, но и институциональных решений: упрощения регуляторных барьеров, создания «песочниц» для тестирования отечественных решений, развития венчурного финансирования.

Таким образом, импортозамещение в Дагестане перестаёт быть вынужденной мерой и превращается в основу новой промышленной политики, ориентированной на самодостаточность, инновации и устойчивость в условиях глобальной неопределённости.

#### **Список источников**

1. Абакумов Р. Г. Совершенствование теоретической и методологической основ обеспечения устойчивого развития предприятий промышленного комплекса в условиях

неопределённости / Р. Г. Абакумов, Н. А. Симонов, И. П. Авилова // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. – 2024. – № 1 (41). – С. 5–13.

2. Абрашкин М. С. Концептуализация теоретических подходов к сущности и научному содержанию импортозамещения в промышленном секторе экономики / М. С. Абрашкин, И. А. Ментюков // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 11. – С. 322–325.

3. Александрович Ю. Е. Особенности формирования инструментов политики импортозамещения для устойчивого развития промышленности в санкционной среде / Ю. Е. Александрович, Д. Г. Родионов, И. А. Ерёмина // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 4 (177). – С. 372–387.

4. Афанасьев М. В. Стратегии импортозамещения и локализации производства предприятий как инструмент повышения конкурентоспособности в условиях санкционных ограничений / М. В. Афанасьев, А. Я. Мсоев // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 2, № 12 (153). – С. 12–20.

5. Волкова Е. В. Методический подход к обоснованию импортозамещения на предприятии / Е. В. Волкова // Наука XXI века: актуальные направления развития. – 2024. – № 1-1. – С. 506–509.

6. Евлампиев А. А. Методические подходы к формированию комбинированной стратегии импортозамещения региональных промышленных предприятий / А. А. Евлампиев, Е. А. Миронова // Modern Economy Success. – 2025. – № 3. – С. 130–136.

7. Жежель Н. К. Развитие научно-методических подходов к оценке импортозамещения на предприятиях розничной торговли / Н. К. Жежель, О. Н. Есина // Торговля, сервис, индустрия питания. – 2023. – Т. 3, № 2. – С. 114–129.

8. Лясковская Е. А. Процессы импортозамещения в управлении устойчивым развитием / Е. А. Лясковская, М. В. Антипин // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2022. – Т. 16, № 3. – С. 101–106.

9. Маркова Л. А. Внедрение инструментов регулирования механизма повышения конкурентоспособности промышленных предприятий в условиях импортозамещения / Л. А. Маркова, И. А. Гунина // Современная экономика: проблемы и решения. – 2025. – № 1 (181). – С. 69–79.

10. Миллер А. Е. Исследование тенденций процесса импортозамещения в целях обеспечения устойчивости развития промышленных предприятий / А. Е. Миллер, Д. О. Дроздов // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2023. – Т. 12, № 2. – С. 138–143.

11. Тхазеплов А. М. Сущность и ключевые особенности стратегического управления отраслью промышленности в контексте политики импортозамещения / А. М. Тхазеплов, Р. Р. Ковальский // Форпост науки. – 2024. – Т. 18, № 2. – С. 51–59.

12. Эгамкулов Д. Б. У. Стратегии импортозамещения при формировании ассортиментной политики предприятия / Д. Б. У. Эгамкулов, Е. Е. Панина // Человек. Социум. Общество. – 2024. – № 10. – С. 174–181.

#### **Сведения об авторах**

**Гуруева Заира Магомедовна**, Старший преподаватель, кафедра «Мировая и региональная экономика», Дагестанский государственный университет

**Абдуллаева Зарема Махмудовна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Политическая экономия», Дагестанский государственный университет

**Дахдуев Саид Дамирович**, 2 курс магистратуры 38.04.01 Экономика, профиль «Экономика фирмы и обеспечение ее экономической безопасности», Дагестанский государственный университет.

#### **Information about the authors**

**Guruyeva Zaira Magomedovna**, Senior Lecturer, Department of "World and Regional Economics", Dagestan State University

**Abdullaeva Zarema Mahmudovna**, PhD in economics, Docent, Docent of the Department «Political

economy», Dagestan state of university

**Dahduev Said Damirovich**, 2nd year of the Master's degree 38.04.01 Economics, profile  
"Economics of the company and ensuring its economic security", Dagestan State University