

## Рецензия

на статью «Анализ организационной структуры ПАО „Россети Северный Кавказ“»

Курбанова У.А.-И., Абакарова Б.Т.

### Введение

Статья посвящена анализу организационной структуры ПАО «Россети Северный Кавказ» как крупной электросетевой компании, функционирующей в условиях территориально распределённой филиальной сети и высокой регуляторной нагрузки. Актуальность темы определяется тем, что эффективность управления в сетевом комплексе напрямую связана с надёжностью электроснабжения, инвестиционной дисциплиной, снижением потерь электроэнергии и качеством корпоративного контроля. Авторы рассматривают дивизионально-функциональную модель с географической специализацией филиалов, характеризуют уровни управления и уделяют внимание элементам корпоративного управления, включая трансформацию внутреннего аудита и подтверждение рейтинга качества управления.

### Сильные

### стороны

### статьи

К числу достоинств следует отнести комплексность подхода: организационная структура анализируется не только как формальная «архитектура» (тип, уровни, централизация, роль филиалов), но и через призму функциональных показателей — скорости управленческих решений, распределения полномочий, качества коммуникаций и соответствия структуры стратегическим задачам компании. Существенным плюсом является акцент на специфике отрасли: авторы связывают управленческие контуры с прикладными проблемами электросетевого бизнеса, прежде всего с задачей снижения потерь электроэнергии и необходимостью согласованных действий технического, коммерческого и контрольно-безопасностного блоков. Отдельного внимания заслуживает рассмотрение корпоративного управления и внутреннего контроля: описаны изменения в структуре внутреннего аудита, порядок подчиненности и роль Совета директоров, приведены примеры вопросов повестки, включая ESG-направление, надёжность и контроль выполнения показателей по потерям. Использование официальных источников и опора на материалы компании повышают прикладную ценность статьи и её воспроизводимость для последующего организационного анализа аналогичных структур.

### Перспективы

### исследования

Перспективным представляется усиление доказательной части по заявленным «болевым точкам» структуры. В частности, полезно было бы дополнить выводы количественными метриками (сопоставлением показателей филиалов по потерям, дебиторской задолженности, исполнению инвестпрограммы, срокам технологического присоединения) и показать причинно-следственные связи между уровнем централизации и операционной гибкостью в регионах. Кроме того, статья могла бы выиграть от более чёткой фиксации методики анализа (набор критериев оценки структуры и инструментарий сравнения «до/после» изменений), а также от сравнительного бенчмаркинга с другими

сетевыми компаниями группы или отрасли. Отдельным направлением развития может стать оценка эффективности реорганизации внутреннего аудита и риск-контроля через результаты проверок и динамику управленческих нарушений.

### **Заключение**

В целом работа представляет собой содержательный и структурированный анализ организационной модели ПАО «Россети Северный Кавказ», отражающий отраслевую специфику и актуальные элементы корпоративного управления. Авторы обоснованно показывают, что дивизионально-функциональная структура с высокой централизацией стратегических функций соответствует логике управления территориально распределённой сетевой компанией, при этом фиксируют управленческие ограничения, связанные с оперативной гибкостью филиалов и неоднородностью качества управления. Материал обладает практической значимостью для исследователей и специалистов по организационному развитию в инфраструктурных отраслях. Рекомендуются к публикации в журнале.

Рецензент– Хачатурян Каринэ Суреновна , доктор экономических наук,  
профессор,

Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации

г. Москва, Россия

Reviewer – Khachaturian Karine Surenovna, Doctor of Economics,  
Professor,

Russian Presidential Academy of National Economy and Public  
Administration

Moscow, Russia

