

## **Рецензия**

на статью «Управление экономическими системами при цифровых взаимодействиях» (Попов Е.В., Симонова В.Л., Пекин М.А.)

### **Характеристика и актуальность темы**

Представленная статья посвящена систематизации теорий управления экономическими системами в условиях цифровой трансформации и усложнения внешних взаимодействий организаций. Заявленная проблематика обладает высокой актуальностью, поскольку цифровые платформы, сетевые эффекты, экосистемные форматы координации и рост роли данных меняют традиционные контуры управления и требуют обновления теоретического инструментария. Обоснование недостаточности классических и неоклассических концепций в логике индустриальной экономики и постановка задачи интеграции подходов с учётом архитектуры цифровых взаимодействий выглядят методологически оправданными и соответствуют современным научным запросам.

### **Анализ содержания исследования**

Содержание работы выстроено последовательно: от обозначения трансформации среды и ограничений традиционных управлеченческих моделей авторы переходят к анализу эволюции теоретических подходов и логике смещения фокуса к сетевым и платформенным формам координации. Существенным достоинством является попытка представить теории управления как многомерное пространство и предложить классификацию по уровням анализа, механизмам координации и управлеченческим ресурсам, что позволяет связать микро-, мезо- и макроподходы в единой рамке. Аргументация в целом согласована, а вывод о комплементарности институционально-трансакционных, ресурсно-стратегических, сетевых, инновационных и платформенно-экосистемных перспектив логически следует из проведённого обзора. Отдельно следует отметить, что авторы связывают теоретическую схему с практическими контекстами цифровизации, включая платформенные архитектуры и правила участия, а также обозначают перспективные направления, связанные с применением ИИ и развитием цифровых валют центральных банков.

### **Теоретическая и практическая значимость**

Теоретическая значимость статьи состоит в предложении интегративной схемы систематизации теорий управления, ориентированной на специфику цифровых взаимодействий и экосистемных конфигураций, что может быть полезно как для дальнейших исследований, так и для учебно-методических целей. Практическая значимость проявляется в том, что представленная рамка может использоваться для выбора адекватных управлеченческих инструментов в зависимости от уровня экономической системы и типа цифровой архитектуры, а также для проектирования стратегий участия организаций в платформах и экосистемах. Работа формирует основу для последующей эмпирической проверки предложенной классификации и разработки прикладных показателей результативности управления цифровыми экосистемами.

## **Заключение**

Статья представляет собой содержательное и структурированное исследование, в котором корректно поставлена научная проблема и предложено её решение в виде многоуровневой систематизации теорий управления экономическими системами в условиях цифровых взаимодействий. Изложение отличается логичностью, а полученные выводы обладают как научной, так и прикладной релевантностью для проблематики цифровой экономики и управления экосистемами. Рекомендую данную статью к публикации в научном журнале.

Рецензент – Гребеник Виктор Васильевич, доктор экономических наук, профессор, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Россия

Reviewer – Grebenik Victor Vasilyevich, Doctor of Economics, Professor, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

