

Рецензия

**на статью «Управление „зелёными“ инновациями в нефтегазовом комплексе России: стратегии устойчивого развития в условиях технологической автономии и климатических вызовов»
Султанов Г.С., Алиев М.А., Алибеков М.М.**

Характеристика и актуальность темы

Тема статьи является актуальной и практически значимой, поскольку российский нефтегазовый комплекс одновременно испытывает давление климатической повестки и ограничения технологического характера, усилившиеся в условиях санкций и курса на технологическую автономию. Рассмотрение «зелёных» инноваций не только как экологического инструмента, но и как элемента экономической безопасности и конкурентоспособности отрасли соответствует современным приоритетам устойчивого развития.

Анализ содержания исследования

Авторы формулируют цель и гипотезу исследования, предлагают концептуальный взгляд на управление экоинновациями в ВИНК в новых институциональных условиях. Положительно оценивается стремление к систематизации подходов и выделение управленческих контуров: роль государства как регулятора и инвестора, цифровизация как инфраструктурная основа, кластерное взаимодействие как механизм ускорения трансфера решений. Научная новизна заявлена через адаптацию моделей инновационного управления к отраслевой специфике и через обновлённую классификацию «зелёных» инноваций с учетом импортозамещения и цифровых компонентов, а также через концепт «зелёного механизма внедрения экоинноваций».

Вместе с тем, для усиления доказательности результатов целесообразно более четко развести нормативно-правовую базу и аналитические оценки: ряд количественных утверждений о санкционных параметрах, масштабах импортозамещения, долях CapEx и запуске отдельных инструментов (платформ, фондов, налоговых режимов) требует строгой привязки к первичным источникам и уточнения методики расчета. Также важно уточнить операционализацию понятия «эффективное управление» в рамках предложенного механизма: какие показатели (углеродоёмкость, энергоэффективность, экономия затрат, снижение аварийности, ESG-метрики) и в каком горизонте предлагаются для верификации эффекта.

Теоретическая и практическая значимость

Теоретическая значимость работы определяется попыткой связать инновационный менеджмент, устойчивое развитие и технологический суверенитет в единую рамку управления «зелёными» преобразованиями нефтегазовой отрасли. Практическая значимость заключается в ориентации на инструменты внедрения: развитие внутренних R&D-контуров, создание механизмов трансфера решений, комбинирование мер господдержки и корпоративных стимулов, а также акцент на кадровой подготовке. Предложенные направления могут быть полезны для формирования

отраслевых программ экологической модернизации и корпоративных дорожных карт экоинноваций.

Заключение

Статья отражает актуальную проблематику, имеет прикладную направленность и демонстрирует стремление к методологической систематизации управления «зелёными» инновациями в нефтегазовом секторе в условиях технологической автономии. Рекомендуется усилить эмпирическую и источниковую базу отдельных количественных утверждений, конкретизировать систему показателей эффективности и уточнить механизмы практической реализации предложенной модели на уровне ВИНК и отраслевых институтов.

Рекомендую данную статью к публикации в научном журнале.

Рецензент - Зотикова Ольга Николаевна, доктор экономических наук, профессор,

Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина
г. Москва, Россия

Reviewer - Zotikova Olga Nikolaevna, Doctor of Economics, Professor,
Kosygin Russian State University, Moscow, Russia

