

## **Рецензия**

**на статью «Новые траектории развития логистики как фактор обеспечения экономической безопасности России в условиях глобальной нестабильности»**

**Султанова Э.А., Алибеков М.М.**

### **Характеристика и актуальность темы**

Представленная статья посвящена актуальной проблематике трансформации логистических цепей России после 2022 года и обоснованию логистики как критического фактора экономической безопасности в условиях санкций, геополитической турбулентности и технологических ограничений. Выбранная тема соответствует современным научным и практическим запросам: устойчивость снабжения, перестройка международных коридоров, снижение зависимости от внешних операторов и повышение управляемости цепей поставок напрямую влияют на функционирование ключевых отраслей и регионов.

### **Анализ содержания исследования**

Авторы корректно формулируют цель и исследовательскую рамку, связывая новые траектории развития логистики с интеграцией цифровых технологий, адаптивным управлением цепями поставок и переосмыслением отдельных принципов милитари-логистики в гражданском секторе. Введение логично задаёт контекст: смена маршрутов, рост транзакционных издержек и необходимость быстро перенастраиваемых цепей поставок. Обзор литературы демонстрирует опору на актуальные публикации, а основной раздел раскрывает заявленные направления — переориентацию потоков, институциональные меры поддержки, цифровизацию процессов и региональный аспект.

Сильной стороной работы является попытка структурировать трансформацию через сопоставление «военно-логистических» принципов и их гражданских аналогов, а также через таблицы, фиксирующие предполагаемые эффекты цифровых решений (IoT, ИИ, блокчейн, Big Data). Вместе с тем ряд положений требует методологического уточнения для повышения доказательности. В частности, важно более строго разграничить: (1) декларативные эффекты цифровизации и (2) количественно подтверждённые результаты, полученные из воспроизводимых источников. Отдельного усиления требует блок о «математическом моделировании» и «количественной оценке эффективности»: в текущем виде недостаточно ясно, какая именно модель применялась, какие данные использовались, какие метрики устойчивости и экономической безопасности выбраны (время цикла поставки, вариативность сроков, уровень сервисности, потери/порча, стоимость логистики в себестоимости, риск-индексы сбоя и т.п.), а также как проверялась причинно-следственная связь между цифровизацией и устойчивостью экономики регионов. Кроме того, использование термина «милитари-логистика» целесообразно сопровождать более точными дефинициями и ограничениями применимости, чтобы избежать

расширительных трактовок и обеспечить корректность переноса принципов из военной сферы в гражданскую.

### **Теоретическая и практическая значимость**

Теоретическая значимость статьи связана с междисциплинарным подходом, объединяющим экономическую безопасность, логистику и цифровую трансформацию, а также с попыткой концептуализировать «адаптивную» логистику как элемент стратегической автономии. Практическая значимость определяется фокусом на управленческих выводах: необходимость интеграции данных, развития отечественных платформ, формирование диспетчерских/координационных контуров, а также учёт кадрового дефицита и региональной специфики. Материал может быть полезен при разработке региональных программ развития транспортно-логистических узлов, цифровых инициатив по сквозному отслеживанию грузов и систем управления рисками в цепях поставок.

### **Заключение**

Статья в целом соответствует заявленной тематике, обладает актуальностью и демонстрирует логичную структуру изложения. Для усиления научной строгости рекомендуется: конкретизировать методику количественной оценки эффективности (данные, модель, метрики и ограничения), чётче операционализировать понятия устойчивости/экономической безопасности логистики, а также уточнить границы применения принципов милитари-логистики в гражданском управлении цепями поставок.

**Рекомендую данную статью к публикации в научном журнале.**

Рецензент - Зотикова Ольга Николаевна, доктор экономических наук, профессор,

Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина  
г. Москва, Россия

Reviewer - Zotikova Olga Nikolaevna, Doctor of Economics, Professor,  
Kosygin Russian State University, Moscow, Russia

