

## **Рецензия**

на статью Ахмедовой Л.А., Исаевой Д.Г., Магомедовой М.А. «Современные подходы к оценке рисков внедрения инноваций на промышленных предприятиях Республики Дагестан в условиях санкционного давления»

### **Актуальность**

### **исследования**

Статья посвящена актуальной проблематике оценки рисков внедрения инноваций на промышленных предприятиях Республики Дагестан в условиях санкционного давления и высокой неопределенности внешней среды. Авторами обоснованно показано, что после 2022 года региональная промышленность сталкивается одновременно с необходимостью ускоренного импортозамещения и ограничениями по доступу к компонентам, технологиям и финансированию, что повышает вероятность неэффективной реализации инновационных проектов. Важным достоинством постановки проблемы является ее привязка к специфике региона: ограниченной зрелости инновационной инфраструктуры, дефициту квалифицированных кадров и сравнительно невысокой цифровой готовности предприятий. Актуальность исследования усиливается тем, что в статье рассматривается необходимость согласования инновационных инициатив предприятий с федеральными технологическими приоритетами и одновременно — с реальными возможностями локальной экономики, что соответствует современным управленческим задачам и логике антикризисного развития промышленности.

### **Научная**

### **новизна**

Научная ценность работы заключается в адаптации и актуализации теоретических подходов к оценке рисков внедрения инноваций с учетом событий 2021–2025 гг. и региональной специфики дагестанской промышленности. Авторы используют данные технологических радаров ЦМАКП и перечень высокотехнологичных направлений Минэкономразвития РФ как основу для разработки адаптированной методики оценки рисков, что обеспечивает методологическую связность с актуальной федеральной повесткой. Новизна проявляется также в выделении и обосновании ключевых групп рисков (финансово-экономических, кадровых, производственных, инфраструктурных и др.) и их ранжировании по значимости и частоте проявления применительно к предприятиям региона. Представленные аналитические таблицы демонстрируют стремление авторов к формализации оценки и к сопоставлению технологических приоритетов с уровнем реализуемости в региональных условиях, что расширяет прикладной потенциал предложенного подхода и способствует развитию теоретико-методической базы регионального риск-менеджмента инноваций.

### **Практическая**

### **значимость**

Практическая значимость статьи определяется прикладной направленностью результатов и возможностью их использования в управленческой практике промышленных предприятий и органов регионального управления. Предложенная методика позволяет повысить обоснованность выбора инновационных направлений, учитывая как соответствие федеральным технологическим приоритетам, так и региональные ограничения по кадрам,

инфраструктуре и ресурсам. Особенno важным является выделение доминирующих для Дагестана финансово-экономических и кадровых рисков как ключевых барьеров инновационного развития, что задает управленческие акценты при формировании программ поддержки, образовательных инициатив и межотраслевых коопераций. Рекомендация по интеграции методики в практику профильных министерств и в программы дополнительного профессионального образования представляется обоснованной и практически реализуемой. В целом статья может быть востребована как руководителями предприятий, так и исследователями, занимающимися проблемами инновационной политики регионов и оценкой устойчивости проектов в условиях санкционного давления.

**Статья рекомендуется к печати в научном журнале.**

Рецензент Макаревич Анна Николаевна, д. э. н., доцент, доцент кафедры цифровой экономики и управления, ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого»

Reviewer Makarevich Anna Nikolaevna, Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Digital Economics and Management, Novgorod State University named after Yaroslav the Wise"