

Рецензия

на статью Бакуновой Т.В. и Кускова Е.С.

«Инвестирование в технологии искусственного интеллекта: комплексная модель стратегического управления и оценки эффективности внедрения»

Актуальность и значимость исследования

Тема статьи отличается высокой актуальностью в условиях роста корпоративных вложений в ИИ при недостаточной стратегической проработке их распределения. Поднятая авторами проблема разрыва между масштабом инвестиций и управленческой результативностью внедрения имеет прикладное значение для корпоративных финансов и цифровой трансформации.

Методология и содержание

Заявленный комплексный подход (обзор литературы и отраслевых отчетов, анализ кейсов, концептуальное моделирование) обеспечивает логичность построения исследования. Содержательно сильной стороной выступает трехуровневая модель управления ИИ-инвестициями (стратегический, портфельный и проектный контуры), а также структурирование корпоративных стратегий (R&D, CVC, M&A, партнерства, инфраструктура). Аргументация в части необходимости адаптации классических метрик эффективности к специфике ИИ-проектов в целом убедительна, при этом отдельного усиления могло бы потребовать более четкое описание процедуры «привязки» операционных метрик моделей к финансовым результатам (сквозные KPI, правила расчета эффектов по кейсам).

Практическая ценность

Практическая значимость статьи определяется наличием инструментально ориентированных материалов: карты рисков (технологических, регуляторных, репутационных, операционных), перечня мер минимизации, а также последовательного алгоритма внедрения (аудит зрелости, пилоты, инфраструктура данных, масштабирование, центр экспертизы). Эти элементы делают работу полезной для руководителей и специалистов, принимающих инвестиционные решения.

Научная новизна

Новизна исследования проявляется в интеграции стратегического, портфельного и операционного уровней управления ИИ-инициативами в единую управленческую рамку, а также в попытке систематизировать оценку эффективности с учетом качественных и отсроченных эффектов, характерных для ИИ.

Перспективы и выводы

Работа задает перспективы дальнейших исследований в части эмпирической верификации модели на расширенных выборках компаний и разработки стандартизированного инструментария оценки эффектов ИИ-инвестиций с учетом отраслевой специфики и регуляторной динамики. В целом статья соответствует заявленной цели, обладает методической цельностью и выраженной прикладной направленностью. **Статья рекомендуется к печати в научном журнале.**

Рецензент– Хачатурян Каринэ Суреновна , доктор экономических наук, профессор,
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте
Российской Федерации

г. Москва, Россия

Reviewer – Khachaturian Karine Surenovna, Doctor of Economics, Professor,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration
Moscow, Russia

