

Рецензия
на статью **Белогруда И.Н.**
«Институциональные механизмы поддержки цифровой грамотности возрастного населения в условиях ускоренной цифровизации экономики»

Актуальность и значимость исследования

Статья затрагивает одну из ключевых социальных и управленческих проблем ускоренной цифровизации — сохранение цифровой включенности граждан старших возрастов и снижение возрастного цифрового разрыва. Рассмотрение цифровой грамотности как элемента человеческого капитала и условия инклюзивной цифровой экономики придает работе высокую практическую и общественную значимость.

Методология и содержание

Автор опирается на междисциплинарный и многоуровневый подход, выделяя механизмы макро-, мезо- и микроуровней и разделяя их на формальные и неформальные инструменты. Логика изложения последовательна: от постановки проблемы и понятийного аппарата — к систематизации практик и обсуждению их ограничений. Существенным достоинством является предложенная типология механизмов и их оценка по критериям охвата, устойчивости, адресности и вклада в развитие человеческого капитала. Вместе с тем, для усиления доказательности выводов целесообразно более четко обозначить процедуру оценивания (например, шкалирование критериев, источники сопоставимых данных и правила отнесения практик к «эффективным/ограниченным»).

Практическая ценность

Практическая значимость статьи состоит в конкретных рекомендациях для государства, бизнеса, образовательных организаций и сообществ, направленных на координацию действий между уровнями управления, развитие корпоративных HR-практик цифровой адаптации возрастного персонала и институциональное укрепление волонтерских и межпоколенческих инициатив. Особенно полезной представляется фиксация «узких мест» — территориальной и секторальной неравномерности программ, дефицита персонализации и ресурсных ограничений малого бизнеса и социального сектора.

Научная новизна

Научная новизна работы заключается в комплексной типологизации и сравнительной оценке институциональных механизмов поддержки цифровой грамотности пожилых граждан с акцентом на согласование формальных и неформальных инструментов и выявление институциональных разрывов в системе цифровой инклюзии.

Перспективы и выводы

Выводы статьи обоснованы и согласуются с логикой исследования. Перспективным направлением развития результатов является дополнение предложенной типологии эмпирическим измерительным контуром (показатели эффективности программ, сравнительный анализ регионов/секторов, оценка влияния на занятость и качество жизни). В целом работа отличается актуальностью, методической проработанностью и прикладной направленностью. **Статья рекомендуется к печати в научном журнале.**

Рецензент– Хачатурян Каринэ Суреновна , доктор экономических наук, профессор,
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации

г. Москва, Россия

Reviewer – Khachaturian Karine Surenovna, Doctor of Economics, Professor,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration
Moscow, Russia



