

Рецензия

на статью Ермишина О.Ф., Власова С.С., Курушина Ю.Ю. «Взаимосвязь компонентов системы внутреннего контроля хозяйствующего субъекта»

Актуальность исследования

Актуальность исследования обусловлена воздействием на хозяйствующий субъект множества внутренних и внешних факторов, в связи с чем возрастает необходимость повышения эффективности управления, где система внутреннего контроля становится ключевым звеном обеспечения финансовой устойчивости, предотвращения коррупции и достижения стратегических целей организации. Авторы обоснованно связывают тему с ужесточением требований со стороны государства и с быстроменяющейся экономической средой, что делает внутренний контроль инструментом обеспечения прозрачности бизнеса для организаций любого масштаба и организационно-правовой формы. Своевременность работы усиливается обращением к актуальной нормативной базе: Федеральному закону № 402-ФЗ «О бухгалтерском учёте», информации Минфина ПЗ-11/2013 и приказу ФНС России от 25.05.2021, а также к скорректированным с 1 января 2026 года требованиям по ведению учёта и внутреннего контроля в государственных и муниципальных учреждениях с акцентом на риск-ориентированный подход. Это придаёт постановке проблемы практическую значимость.

Научная новизна

Научная новизна работы состоит в системном рассмотрении внутреннего контроля не как набора отдельных элементов, а как непрерывно действующего процесса, где акцент сделан на взаимосвязи и взаимозависимости пяти компонентов, установленных приказом ФНС: контрольной среды, системы управления рисками, контрольных процедур, информационной системы и мониторинга. Авторы обоснованно раскрывают синергетический эффект их взаимодействия и показывают иерархию зависимостей, при которой контрольная среда выступает фундаментом, задающим «тон наверху», без которого

невозможно построить эффективное управление рисками и информационную систему. Ценным аналитическим результатом является представленная в табличной форме взаимосвязь компонентов с описанием того, как каждый элемент влияет на другие, а также оценка сильных и слабых сторон системы контроля. Обоснован тезис о том, что слабость или отсутствие одного компонента разрушает работу всей системы, подобно выпадению детали в механизме.

Практическая значимость

Практическая значимость работы определяется разработкой конкретных рекомендаций, применение которых призвано повысить надёжность и эффективность внутреннего контроля хозяйствующего субъекта. Авторы предлагают практически применимые меры: разработку внутреннего нормативного документа с учётом требований статьи 19 закона № 402-ФЗ и отраслевой специфики, формирование риск-ориентированной карты контрольных процедур с концентрацией на зонах повышенного риска, внедрение автоматизированных систем непрерывного контроля, создание системы независимой оценки и регулярного аудита, интеграцию контроля с процессами стратегического управления и развитие кадрового потенциала сотрудников. Прикладную ценность имеет методический ориентир начинать оценку системы с контрольной среды и управления рисками, поскольку их слабость обесценивает тестирование процедур на нижних уровнях. Обоснована необходимость ежегодного пересмотра всей системы и привлечения внешних консультантов, что делает предложенный комплекс мер применимым в реальной практике организаций.

Статья рекомендована к печати в научном журнале.

Рецензент - Шахбанов Рамазан Бахмудович, доктор
экономических наук,

профессор, Дагестанский государственный университет,

г. Махачкала, Россия

Reviewer - Shakhbanov Ramazan Bakhmudovich, Doctor of
Economics,

Professor, Dagestan State University,
Makhachkala, Russia

A handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, connected strokes that form a stylized representation of the reviewer's name.